



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**  
**2004 YILI FAALİYET RAPORU**

**18 Mayıs 2005**

2004 Hesap Yılı  
Ortaklar Genel Kurul Toplantısı

Kayıtlı Sermaye  
25.000.000.000.000 TL (25.000.000 YTL)

Çıkarılmış Sermaye  
16.080.000.000.000 TL (16.080.000 YTL)

**ALARKO MERKEZ**

Muallim Naci Cad. No: 69, 34347 Ortaköy, İstanbul  
Tel: (0212) 227 52 00 Pbx Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27  
Web: www.alarko.com.tr • e-mail: info@alarko.com.tr

**ANKARA ŞUBE**

Sedat Simavi Sokak No: 48, 06550 Çankaya, Ankara  
Tel: (0312) 440 79 10 Pbx Faks: (0312) 440 79 30

**İZMİR ŞUBE**

Şehit Fethi Bey Cad. No: 55 Kat: 13, 35210 Pasaport, İzmir  
Tel: (0232) 483 25 60 Pbx Faks: (0232) 441 55 13

**ADANA ŞUBE**

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6 Kat:1, 01130 Adana  
Tel: (0322) 457 62 23 Pbx Faks: (0322) 453 05 84

**ANTALYA BÜRO**

Metin Kasapoğlu Cad. Küçük Kaya Sitesi A Blok No: 7 Kat:2, 07160 Antalya  
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64 Pbx Faks: (0242) 322 87 66

## BAŞKANLIK MESAJI

*Değerli Ortaklarımız,*

*2004 yılı çok iyi geçti diyerek, olumlu bir mesajla baŐlayalım.*

*Geçmiş 25 yıl boyunca birlikte yaŐamaya alıŐtıęımız enflasyon canavarı, nihayet tek rakamlı seviyelere düŐtü.*

*Türk parasından altı sıfırı çöp kutusuna attık. Paramız eski saygınlığına kavuŐtu.*

*Herkesin milyoner olduğu sanal bir ekonomiden, sağlıklı bir gelişme ortamına girdik. Bir Dolara sadece yüz otuz kuruş vererek satın alabilir duruma geldik. İkinci dünya savaŐı öncesi yıllara dönüş yaptık.*

*Bugünlerde, önümüzdeki beş hatta on yılı planlayabilecek bir ortama girdik.*

*Uzun vadeli yatırımlarımızı konuşabilir olduk. Bu mutluluğumuzu sizlerle paylaŐarak sözlerime başlamak istedim.*

*Geçen 2004 yılı, Alarko Grubu için de çok iyi geçti.*

*Gerek yurtiçinde, gerekse yurtdışında önemli projeler üstlendik.*

*Özellikle altyapı yatırımlarında, tamamlandıklarında hayatın akıŐını deęiŐtirecek, ekonomik ve sosyal hayata önemli katkılar sağlayacak projelere giriŐtik.*

*Mali yapımızı daha da güçlendirdik. ÖzelleŐtirme ihalelerinden stratejik gelişme politikamıza uygun olan büyük projeler için, önemli ortaklıklar ve iŐbirlikleri tesis ettik.*

*Bunlardan bir veya birkaçını alabilmeyi umut ediyoruz.*

*Ülke ekonomisinin 2004 yılı neticeleri iyi olmakla beraber, çözüm bekleyen çok önemli bir faktör ciddiyetini korumaya devam ediyor. Ülke genelinde iŐsizlik oranında henüz bir azalma, maalesef görülmüyor. Vasıfsız veya kısıtlı becerilere sahip insanlarımız içinde büyük bir iŐsizlik olayı yaŐanıyor. AteŐ düŐtüęü yeri yakar, derler. Bu insanların kendi gelecekleri ile ilgili beklentilerinde umutlarını tüketme noktasına gelmeleri, büyük şehirlerimizin sokaklarında bir güvenlik sorunu yaratıyor. Bunun çaresini kısa vadeli tedbirlerde aramak yanlış olur.*

*Bu, uzun vadeli ve mantıklı tedbirler gerektiriyor. Henüz okul çağında olan gençlerimizi üretken olmaya hazırlarken, iş arayan insanlarımıza pratik beceriler kazandırmanın yolu, genel bir eğitim seferberliği ile mümkün olabilir.*

*Bugünkü Ankara yönetiminin ele alması gereken ve çözümü bekleyen en önemli problem, iŐsizlik problemidir.*

*Ortaklarımızı, sevgi ve saygı ile selamlıyoruz.*



**İshak Alaton**

Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULU



**İshak Alaton**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(18.05.2004-18.05.2005)

**İzzet Garih**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(18.05.2004-18.05.2005)

**Vedat A. Alaton**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(18.05.2004-18.05.2005)

**Ayhan Yavrucu**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Genel Koordinatör  
(18.05.2004-18.05.2005)



**Güner Koçel**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)



**Dalia Herzikowitz**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)



**Leyla Alaton Günyeli**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)



**Işık Biren**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)



**Ahmet Vural Akışık**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)

## DENETİM KURULU

**Prof. Dr. A. Zeyyat Hatipoğlu**  
Denetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)

**Prof. Dr. Mustafa A. Aysan**  
Denetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)

**Prof. Dr. H. Kemal Kafalı**  
Denetim Kurulu Üyesi  
(18.05.2004-18.05.2005)

## BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU

Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
**(BDO International Üyesi)**  
(18.05.2004-18.05.2005)

# ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU

## TAAHHÜT GRUBU

<b>ALSİM ALARKO SAN. TES. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%96,78</b>
ADANA METRO MÜESSESESİ	
KIRKLARELİ DOĞAL GAZ ÇEVİRİM SANTRALI İNŞAATI	
İSTANBUL METROSU (YENİKAPI-ŞİŞHANE ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLERİ) İNŞAATI	
ASTANA HAVAALANI İNŞAATI	
ALSİM ALARKO-OHL-G & O J.V.	
ALSİM ALARKO -EMİT İZMİT ARITMA J.V.	
ALSİM ALARKO -ROSNEFTEGAZSTROY MELEN J.V.	
TECNIDAS REUNIDAS-ALARKO-AKFEN KONSORSİYUMU	
STREICHER-HAUSTAD & TIMMERMANN-GÜNSAYIL-ALSİM ALARKO SAN. TES. VE TİC. A.Ş. ADI ORT.	
BATI KAZAKİSTAN KARAYOLU PROJESİ	
ALMATY – BİŞKEK KARAYOLU PROJESİ	
ARZEW DESALİNASYON VE KUVVET SANTRALI İNŞAATI PROJESİ	
ROSTOV SİGARA FABRİKASI İNŞAATI PROJESİ	
DENİZLİ PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ HASTAHANESİ İNŞAATI RPOJESİ	
KIRIKKALE TÜPRAŞ RAFİNERİ (YENİ REFORMER VE DİZEL KÜKÜRT GİDERME ÜNİTESİ) İNŞAATI PROJESİ	
İSTANBUL METROSU (4. LEVENT-AYAZAĞA) İNŞAATI	

## ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

<b>ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORT. A.Ş.</b> _____	<b>%49,32</b>
<b>ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.</b> _____	<b>%96,68</b>
<b>YILTAŞ YILDIZ TURİSTİK TESİSLER A.Ş.</b> _____	<b>%67,12</b>
<b>AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%40,00</b>
<b>AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%40,00</b>
<b>AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ.,TURİSTİK TES., GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%40,00</b>
<b>MOSALARKO J.V.</b> _____	<b>%50,00</b>
ALOR MÜESSESESİ	
AL-EKEN MÜESSESESİ	
AL-KONUT MÜESSESESİ	

## SANAYİ VE TİCARET GRUBU

<b>ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b> _____	<b>%42,09</b>
ANA ÜRETİM TESİSİ	
RADYATÖR ÜRETİM TESİSİ	
İSTANBUL SATIŞ MÜESSESESİ	
SERBEST BÖLGE ŞUBESİ	
TOTALINE MÜESSESESİ	
ANKARA SATIŞ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	
<b>ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.</b> _____	<b>%65,55</b>
<b>ALMÜT ALARKO SİNİAİ GEREÇLER İMALAT VE MÜMESSİLLİK A.Ş.</b> _____	<b>%65,45</b>
<b>TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.</b> _____	<b>% 1,40</b>
<b>ALAMSAŞ ALARKO AĞIR MAKİNA SAN. A.Ş.</b> _____	<b>%52,97</b>
<b>TEK-İZ İZOLASYON VE YAPI ELEMANLARI SAN. A.Ş.</b> _____	<b>% 8,30</b>

## TURİZM GRUBU

<b>ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.</b> _____	<b>%95,01</b>
HILLSIDE BEACH CLUB	
HILLSIDE CITY CLUB	
HILLSIDE CITY CLUB - TRIO	
CINECITY	
CINECITY - TRIO	
HILLSIDE SU OTEL	

## ENERJİ GRUBU

<b>ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLARI TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%38,44</b>
HASANLAR HİDROELEKTRİK SANTRALI	
BERDAN HİDROELEKTRİK SANTRALI	
TOHMA HİDROELEKTRİK SANTRALI	
<b>TEMZET ELEKTRİK ÜRETİM İLETİM A.Ş.</b> _____	<b>%48,30</b>

## SU ÜRÜNLERİ GRUBU

<b>ALFARM ALARKO SU ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.</b> _____	<b>%40,96</b>
PERPA: İDARE VE SATIŞ OFİSİ	
FABRİKA: SUADİYE / İZMİT	
ANTALYA: SATIŞ OFİSİ	



## YÖNETİM KADROSU

### TOPLULUK BAŞKANI GENEL KOORDİNATÖR MURAHHAS ÜYE YARDIMCILARI

İSHAK ALATON  
AYHAN YAVRUCU  
İZZET GARIH - VEDAT A. ALATON

### GENEL KOORDİNATÖR YARDIMCILARI

M. ALPER KAPTANOĞLU TAAHHÜT - YAPIM  
MESUT ZALOĞLU MALİ İDARİ  
M. TANSU USLU TAAHHÜT - İŞ GELİŞTİRME

### KOORDİNATÖRLER

MEHMET DÖNMEZ ANKARA BÖLGE  
MUSTAFA FİLİZ MALİ İŞLER  
OKTAY VARLIER DIŞ İLİŞKİLER  
SEYİT M. BURUK İNSAN KAYNAKLARI VE HALKLA İLİŞKİLER  
ÜMİT NURİ YILDIZ DENETİM

### GRUP KOORDİNATÖRLERİ

H. ÖNDER ŞAHİN SANAYİ VE TİCARET  
EDİP İLKBAHAR TURİZM  
TARHAN GÜNAY ENERJİ  
A. ÖNDER KAZAZOĞLU ARAZİ GELİŞTİRME - İNŞAAT  
AHMET YILDIZ TAAHHÜT - İŞ GELİŞTİRME, BDT  
AYKUT BAYCAN TAAHHÜT - MALİ İŞLER  
CELAL TATLICIBAŞI TAAHHÜT - TÜPRAŞ

### GRUP KOORDİNATÖR YARDIMCILARI

BEKİR BORA TAAHHÜT - PROJE FİNANSMANI  
B. BÜLENT AKKAN TAAHHÜT - YURTIÇİ TAAHHÜTLERİ  
ERGÜN BERKALP TAAHHÜT - ŞANTIYE DENETİMİ  
F. NEŞE UCAR TAAHHÜT - LOJİSTİK  
HAKAN KURT TAAHHÜT - MUKAVELE YÖNETİMİ  
HALUK MARTAĞAN TAAHHÜT - PLANLAMA, ANALİZ, TEKNİK DESTEK  
ONAT BİTİK TAAHHÜT - YURTIÇİ TAAHHÜTLERİ  
TİMUR DURMAZ TAAHHÜT - BTC  
H. ÖZÇELİK ÇATALOĞLU ARAZİ GELİŞTİRME  
HARUN H. MORENO ARAZİ GELİŞTİRME - ALARKO GAYRİMENKUL Y. O. GENEL MÜDÜRÜ  
KADİR EKE ARAZİ GELİŞTİRME - PAZARLAMA, SATIŞ  
M. NEZİHİ KARAHASAN ARAZİ GELİŞTİRME - TEKNİK  
İSMET GENÇER SANAYİ VE TİCARET - SİNAI SATIŞLAR  
ADNAN YAĞMUR ENERJİ

### PROJE TAAHHÜT MÜDÜRLERİ, ŞUBE MÜDÜRLERİ, FABRİKA MÜDÜRLERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

A. EROL GÜVENÇ TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
AHMET BUDAN TAAHHÜT - BATI KAZAKİSTAN YOL PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
AHMET CİBOĞLU TAAHHÜT - ALMANYA OFİSİ PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
ALİ SEDAT BUDAK TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
ATAOL ATALIK TAAHHÜT - ROSTOV PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
KADİR BAŞOĞUL TAAHHÜT - PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
MEHMET ÖZ TAAHHÜT - MELEN BORU HATTI PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
M. GÖKHAN GÜVEN TAAHHÜT - TÜPRAŞ İZMİT RAFİNERİSİ PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
MUSTAFA ÖZCAN TAAHHÜT - BATI KAZAKİSTAN YOL PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
MUSTAFA V. GAFUROĞLU TAAHHÜT - METRO PROJELERİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
NAİM TÜRKOĞLU TAAHHÜT - KAZAKİSTAN ASTANA HAVAALANI PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
S. UFUK TEZER TAAHHÜT - ANKARA-İSTANBUL DEMİRYOLU PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
S. VELİ MESTA TAAHHÜT - CEZAYİR ARZEW PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
ŞAFAK KOLAY TAAHHÜT - ALMATY BİŞKEK YOL PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
YEMİLİHA CIRDİ TAAHHÜT - İZMİT ARITMA PROJESİ TAAHHÜT MÜDÜRÜ  
İ. CEM ÖZKÖK TAAHHÜT - ŞUBE MÜDÜRÜ - İŞ GELİŞTİRME - ANKARA OFİSİ  
R. ERKAN ERKURT TAAHHÜT - ŞUBE MÜDÜRÜ - İŞ GELİŞTİRME - ASTANA, KAZAKİSTAN  
M. ALİ GİRGINCE TAAHHÜT - LOJİSTİK DESTEK GRUP MÜDÜRÜ  
MURAT ÇOPUR SANAYİ VE TİCARET - ALARKO CARRIER FABRİKA MÜDÜRÜ  
HALİS MERİÇ SANAYİ VE TİCARET - ADANA ŞUBE MÜDÜRÜ  
HALUK FERİZOĞLU SANAYİ VE TİCARET - İZMİR ŞUBE MÜDÜRÜ  
HIRANT KALATAŞ SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA VE DESTEK ŞUBE MÜDÜRÜ  
İBRAHİM BİNİR SANAYİ VE TİCARET - İSTANBUL SATIŞ ŞUBE MÜDÜRÜ  
İBRAHİM GÜRAY SANAYİ VE TİCARET - ANKARA ŞUBE MÜDÜRÜ  
ZEKİ ÖZEN SANAYİ VE TİCARET - TOTALINE ŞUBE MÜDÜRÜ  
BÜLENT TOKAN ENERJİ - MALİ VE İDARİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI  
İSMAİL H. YILDIRIM ENERJİ - İŞLETMELER MÜDÜRÜ  
ARİF NEZİH YILMAZ ENERJİ - KIRKLARELİ SANTRALİ İŞLETME MÜDÜRÜ  
LEVENT ÖZMARAL ENERJİ - PROJE MÜDÜRÜ  
BÜLENT IŞIK SU ÜRÜNLERİ - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

### DANIŞMANLAR

GÜROL SOYLU TAAHHÜT VE İNŞAAT DANIŞMANI  
YUSUF TEZMAN BAŞKANLIK ÖZEL DANIŞMANI - FİNANSMAN

## **OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ**

- 1** - Divan Heyetinin seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 2** - Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Divan Heyetine yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 3 - a )** 2004 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile 2004 yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun okunması.
  - b )** Murakıplar Kurulu Raporu'nun okunması.
  - c )** Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu'nun okunması.
  - d )** 2004 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu'nun tasdiki.
  - e )** 2004 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Şirket Murakıplarının ibrası hususlarında müzakere ve karar.
- 4** - Şirketimizin yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
- 5** - 2004 yılı faaliyet dönemi kârının tevzii hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 6** - Yeni dönemde görev yapacak Yönetim Kurulu Üye sayısının tesbiti ve şirket esas mukavele hükümlerine göre, bu üyeliklere seçim yapılması ile ücretlerinin tesbiti hususlarında müzakere ve karar.
- 7** - Vazife müddetleri sona ermiş bulunan Şirket Murakıplarının yeniden seçilmesi yahut yerlerine başkalarının seçilmesi ile ücretlerinin tesbiti hususlarında müzakere ve karar.
- 8** - Yönetim Kurulu üyelerine, T.T.K. Madde 334 ve 335 hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 9** - Sermaye Piyasası Mevzuatına göre Yönetim Kurulunca seçilmiş bulunan bağımsız denetleme kuruluşu ile hesaplarımızın denetimi için denetleme sözleşmesi imzalanması ve sözleşme taslağının onayı hususunda müzakere ve karar.

Yönetim Kurulu

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Değerli Ortaklarımız,

2004 yılı Türk Özel Sektörü açısından bir yatırım ve yenilenme yılı olmuştur. %9,9 olarak gerçekleşen büyüme hızında gerçekten özel sektörün payı belirleyici olmuştur. Ülke sorunlarının çözümü, bu kadar yüksek seviyelerde olmasa bile, ancak hızlı büyüme ile mümkündür. Bu ise siyasi ve ekonomik istikrar ve bunların devamlılığını gerektirmektedir.

İhracattaki hızlı artış, döviz kurlarındaki aşırı baskıya rağmen teknolojik yenilenme ve verimlilik artışı ile mümkün olabilmiştir. Artan girdi maliyetleri nedeniyle ihracatın, bu kur seviyelerinde sürdürülmesi işletmeleri aşırı bir şekilde zorlamaktadır. Er veya geç kurların piyasa koşulları içinde rekabete imkân verecek düzeylere çıkması kaçınılmazdır.

Yapısal reformlara bir program içinde devam etmek, ekonomik istikrara ciddi katkılar yapacağı gibi, rekabet gücünü de artıracaktır. Ekonominin en önemli sorunu kamu borçlarının yüksek seviyede seyretmesidir.

Sıkı para ve maliye politikası faizleri aşağıya doğru iterken borç yapısının da daha uzun vadeye yayılmasına olanak hazırlamaktadır. Sağlanan mali disiplin güven ortamına olumlu katkı yaparken, beklentileri de iyileştirmektedir.

Dünyadaki trendler, petrol ve bazı girdi fiyatlarındaki aşırı artışa rağmen, müsbet yönde seyretmektedir. 2005 yılında da bu trendin devam etmesi, Ülkemiz ekonomisi açısından büyük önem arz etmektedir.

Bu ortam içinde Grubumuz yatırımları da hem Ülke içinde, hem de dışında planlanan doğrultuda devam etmiştir. Yatırımlarımıza ve faaliyetlerimize ilişkin geniş açıklamalar, raporun ilerleyen sayfalarında yer almaktadır.

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Faaliyet Raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup, Holdingimize ilişkin bazı bilgilere aşağıda yer verilmiştir:

- a.** Faaliyet Raporu 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemini kapsamaktadır.
- b.** 2004 yılında Yönetim ve Denetim Kurullarında yer almış üye ve murakıpların görev süreleri, 8 ve 9. sayfalarda belirtilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 2004 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren mali tabloları, Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (BDO International Üyesi) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
- c.** 2004 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000.000.000,- TL (25.000.000,- YTL)'dir.
- d.** Ödenmiş sermayemiz 16.080.000.000.000,- TL (16.080.000,- YTL)'dir. Alarko Holding A.Ş.'nin 2004 yılı enflasyona göre düzeltilmiş konsolide dönem zararı 2.446.328,- YTL'dir.
- e.** 18.05.2004 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza 28 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin % 10'undan fazlasına sahip olan tek ortağımız raporun hazırlandığı tarih itibarıyla % 73,88 hisse ve 11.880.679.384.380,- TL (11.880.679,38 YTL) ile Anmak Holding A.Ş.'dir. 2001 ve 2002 faaliyet dönemlerinde, nakden ödenmiş sermaye üzerinden % 48,7 ve % 64,9; toplam sermaye üzerinden ise yıllar itibarıyla % 15 ve % 20 oranında net temettü ödenmiştir. 2003 yılında enflasyona göre düzeltilmiş konsolide mali tablolarda dönem zararı olduğundan, ortaklara temettü dağıtılmamıştır. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2004 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, raporun 79. sayfasında yer almaktadır. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 36,- YTL'dir.
- f.** 2004 yılında ortaklığımızın çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 7.610,- YTL'dir.
- g.** 31.12.2004 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ve hisse oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu ektedir.

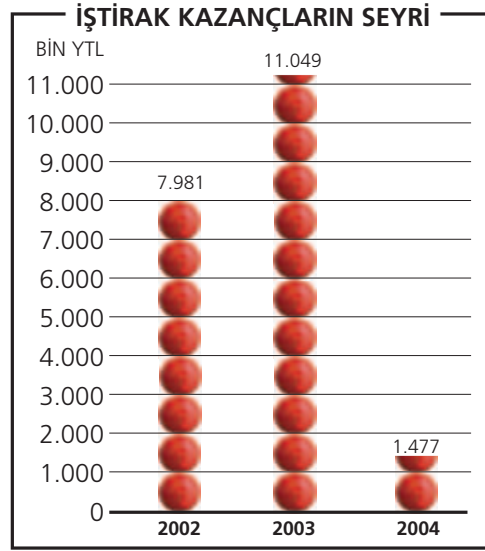
## İŞTİRAKLERİN SERMAYE VE HİSSE ORANLARI

İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKETİN UNVANI	KONUSU	ESAS SERMAYESİ (YTL)	İŞTİRAK PAYI (%)
ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	ISITMA, SOĞUTMA, KLİMA CİHAZLARI İMALATI, TAAHHÜT, TURİZM	10.800.000	42,03
ALAMSAŞ ALARKO AĞIR MAKİNA SANAYİ A.Ş.	SINAI YATIRIMLAR İÇİN MAKİNA VE EKİPMAN İMALATI	500.000	27,93
ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.	KOMPLE TESİS TAAHHÜDÜ, İNŞAAT VE TURİZM	40.000.000	96,76
ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.	SANAYİ MAMULLERİ PAZARLAMASI VE SATIŞ SONRASI HİZMETLERİ	230.000	54,59
ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	TURİSTİK TESİS İŞLETMECİLİĞİ	6.500.000	0,46
ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	GAYRİMENKUL VE GAYRİMENKULE DAYALI PIYASA ARAÇLARININ ALIM, SATIMI	3.565.000	15,54
ALMÜT ALARKO SINAI GEREÇLER İMALAT VE MÜMESSİLLİK A.Ş.	TEKNİK MALZEME VE TEÇHİZAT İMALAT PAZARLAMA VE MÜMESSİLLİK	50.000	57,00
ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANT. TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.	ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ	2.000.000	36,87
ALFARM ALARKO SU ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	SU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ VE PAZARLAMASI	400.000	40,84
ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.	KONUT, İNŞAAT	50.000	0,06
AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞERLENDİRME, KONUT İNŞAAT VE TİC. A.Ş.	KONUT, İNŞAAT	6.822.957	11,57
AL-RİVA ARAZİ DEĞERLENDİRME, KONUT İNŞAAT VE TİC. A.Ş.	KONUT, İNŞAAT	3.299.921	2,49
AL-RİVA ARAZİ DEĞERLENDİRME, KONUT İNŞAAT, TURİSTİK TESİS., GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.	KONUT, İNŞAAT VE TURİSTİK TESİS İŞLETMECİLİĞİ	10.489.765	2,16
GÖNEN GIDA SANAYİ A.Ş.	KONSERVEÇİLİK	2.000	0,84
YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.	İHRACAT VE İTHALAT	60.000.000	0,0008
ARI TEKNOKENT PROJE GELİŞTİRME PLANLAMA. A.Ş.	TEKNOLOJİK GELİŞTİRME	50.000	1,00
MOSALARKO J.V.	GAYRİMENKULLERİN PROJELENDİRME, İNŞAAT VE KULLANIMI	Ruble 100.000.000	50,00

## İŞTİRAK KAZANÇLARI

a) İştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimizin payına düşen tutarlar şöyledir:

İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKETİN UNVANI	2002	2003	(YTL) 2004
ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	1.134.783	1.259.609	—
ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİC. A.Ş.	6.639.025	9.627.195	1.451.397
ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	110.776	110.776	—
ALAMSAŞ ALARKO AĞIR MAK. SAN. A.Ş.	—	6.981	—
ALMÜT ALARKO SİNİ GER. İML. VE MÜM. A.Ş.	—	20.466	23.466
ALARKO FENNİ MALZEME SAT. VE İML. A.Ş.	93.280	22.066	—
ALDEM ALARKO KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.	2.635	247	—
ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	—	1.502	2.311
YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.	20	3	3
<b>TOPLAM</b>	<b>7.980.519</b>	<b>11.048.845</b>	<b>1.477.177</b>



b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki iştiraklerimizin, 2003 yılı dönem kârları ve bu kârlardan kanuni ihtiyat ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabilir kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları ile geçmiş yılın yedeklerinden dağıtılan temettü tutarları ise şöyledir:

ALARKO TOPLULUĞU YÖNETİMİNDEKİ İŞTİRAKLER	2003 YILI DÖNEM KÂRI	DAĞITILABİLİR KÂR (A)	DAĞITILAN TEMETTÜ (B)	(YTL) (B/A) %
ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (*)	15.165.684	—	—	—
ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİC. A.Ş. (**)	—	—	1.500.000	—
ALMÜT ALARKO SİNİ GEREÇLER İMALAT VE MÜMESSİLLİK A.Ş.	68.264	45.036	41.169	91
ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.	1.444.397	1.054.056	500.000	47

(\*) Enflasyona göre düzeltilmiş tutardır.

(\*\*) Kâr dağıtımı olağanüstü yedeklerden yapılmıştır.

## ALARKO TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ

Alarko Holding A.Ő. 1972 yılında kurulmuş olup, bünyesinde deĐiŐik konularda faaliyet gösteren çok sayıda Şirket ve müessese bulunmaktadır. Alarko Topluluğu Şirketleri otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim, organizasyon ve hukuksal işlemler yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu Şirketleri 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır.



TAAHHÜT GRUBU



ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU



SANAYİ VE TİCARET GRUBU



TURİZM GRUBU



ENERJİ GRUBU



SU ÜRÜNLERİ GRUBU

## TAAHHÜT GRUBU

Bu Grubumuzun genel müteahhit olarak faaliyet gösterdiği alanlar aşağıdaki başlıklar halinde toplanabilir:

- Havaalanları,
- Metro ve Demiryolu Sistemleri,
- Su ve Atık Su Arıtma Tesisleri,
- Gaz ve Akaryakıt Boru Hatları,
- Anahtar Teslimi Komple Fabrikalar,
- İş Merkezi, Konut, Hastahane ve Otel İnşaatları,
- Yol ve Barajlar,
- Kompresör ve Pompa İstasyonları,
- Kuvvet Santralleri,
- Tank Çiftlikleri,
- Petrokimya ve Rafineri Tesisleri.

Taahhüt sektörü, uluslararası ölçekteki şirketlerin kıyasıya rekabet ettiği sektörlerin başında gelmektedir. Bu koşullarda, gelişmiş organizasyon ve yönetim sistemleriyle iş yapma usulleri ciddi bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır. 2004 yılında Grubumuzda iş yapım yöntemleri ve organizasyon yapısı gözden geçirilerek gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Personel eğitimlerine yoğun olarak devam edilmiş, artan iş yükü nedeniyle mevcut kadrolar takviye edilmiştir. Malzeme ve hizmet alımları konusunda bir yandan kaliteyi artırırken, diğer yandan da maliyetleri azaltmak için yeni kaynaklar araştırılmış ve önemli sonuçlar alınmıştır. İşlerin en kısa zamanda ve hatasız olarak yapılabilmesi için gerekli iyileştirmelerin yapılmasına devam edilmiştir. Şantiyelerin sürekli ve periyodik olarak denetlenmesine ilişkin faaliyetler yeniden düzenlenmiş, denetimde etkinlik artırılmıştır.

**Çevre Yönetim Sistemleri** uygulaması sonucunda 2002 yılında **ISO 14001 Belgesi** alınmıştır. **Kalite Güvence Sistemi** ile ilgili yoğun çalışmalar sonucunda **ISO 9001 : 2000 Belgesi** 2004 yılında alınmıştır. 2004 yılında yapımı devam eden projelerle yeni alınan işlerin son durumları aşağıda özetlenmiştir.

### **TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi :**

Proje ve kamulaştırma faaliyetleri büyük ölçüde tamamlanmış olup, altyapı inşaatına 2004 yılının yaz aylarında başlanmıştır.

Üstyapı inşaatlarına ise 2005 yılı başında başlanacaktır. Projenin önemli bir bölümünün 2005 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

### **Adana Metro Projesi :**

Dış kredinin onaylanmasındaki gecikme nedeniyle proje yavaş ilerlemektedir. Belediyenin özkaynaklarıyla ray döşeme işlemlerine başlanmış olup, projenin ilk etabının tamamlanıp devreye alınmasına çalışılmaktadır. İlave kredinin 2005 yılı ilk yarısı içinde onaylanması ve inşaat işlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

### **İstanbul Metro Projesi :**

Taksim – Yenikapı arası elektromekanik işleri ve ince inşaat işlerini kapsayan bu projemiz, Haliç geçişindeki bazı sorunlar nedeniyle gecikmiş olup, sorunlar 2004 yılı içinde büyük ölçüde çözülmüştür. 2005 yılı başında yer teslimi yapılması ve inşaat faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Projenin dış kredisi tarafımızdan temin edilmiştir.

### **Astana Havaalanı Projesi :**

Bu projenin inşaatı tamamlanmış ve havaalanı 2005 yılı başında törenle hizmete açılmıştır.

### **DSİ Melen Su Temini Projesi :**

Bütçe kısıtlamaları nedeniyle 2004 yılı içinde inşaat faaliyeti yapılamamıştır. Projenin bakiye inşaat faaliyetlerine 2005 yılı başında tekrar başlanmasını beklemekteyiz.

### **Bakü – Ceyhan Boru Hattı Projesi :**

Bu projenin Lot B olarak tanımlanan 465 km uzunluğundaki kısmının inşaat faaliyetleri tamamlanmış olup, test ve çevre düzenleme işleri devam etmektedir. Boru hattının 2005 yılı ortasında işletmeye alınması planlanmaktadır.

### **Tüpraş İzmit Rafinerisi DHRP (Dizel – Kerozen) Projesi :**

Bu proje bir İspanyol ve bir Türk firmasıyla birlikte müşterek teşebbüs ortaklığı şeklinde yürütülmektedir. İnşaat faaliyetlerine 2003 yılı sonunda başlanmış olup, 2004 yılı içinde bina inşaatları tamamlanmıştır. Endüstriyel yapıların inşaatı ile montaj faaliyetlerine 2005 yılı başında başlanacaktır.

## **DSİ Kıbrıs Su Temini Projesi :**

Kıbrıs'a Dragon Çayı'ndan boru hattıyla su götürülmesini amaçlayan bu projenin, projelendirme hizmetlerine ilişkin sözleşme yapılmış ve gerekli dış kredi tarafımızca temin edilmiştir. Projelendirme hizmetlerine 2005 yılında başlanması planlanmaktadır.

## **İller Bankası İzmit Arıtma Tesisleri :**

İzmit, Körfez, Gölcük, Altınova ve Karamürsel'deki 5 adet atık su arıtma tesisinin inşaatları tamamlanmış olup, geçici kabulleri yapılan bu tesisler işletmeye alınmıştır.

## **Batı Kazakistan Yol Projesi :**

Aktobe – Kostanaı arasındaki 460 km uzunluktaki mevcut yolun rehabilitasyonu ve kısmen yeniden yapılmasını kapsayan bu projede inşaat faaliyetlerine başlanmıştır. Programa uygun olarak yolun 200 km'lik kısmı tamamlanmıştır. Bakiye işlerin 2005 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

## **Almaty – Bişkek Yol Projesi :**

Mevcut 60 km'lik yolun rehabilitasyonu ve kısmen yeniden yapılmasını kapsayan projenin inşaat faaliyetlerine başlanmış ve 26 km' lik bölümü tamamlanmıştır. Kalan kısmının ise 2005 yılında tamamlanması planlanmıştır.

## **Cezayir Desalinasyon Tesisi İnşaatı :**

Cezayir'in Oran şehri yakınlarında kurulacak olan desalinasyon tesislerinin inşaat faaliyetlerine devam edilmektedir.

## **İstanbul Belediyesi 4. Levent – Ayazağa Metro İnşaatı :**

4. Levent – Ayazağa kesimi depo sahası ve bağlantı hatları inşaatı projesinin sözleşmesi imzalanmış ve yer teslimi Kasım 2004'de yapılmıştır. Projenin inşaat faaliyetlerine başlanmıştır.

**Denizli Pamukkale Üniversitesi Hastahane İnşaatı :** Üniversiteye ait 400 yataklı araştırma ve uygulama hastahanesinin, tıbbi teçhizatlar dahil anahtar teslimi komple yapıyla ilgili sözleşme imzalanmıştır. Bütçe tahsisinin olmaması nedeniyle 2004 yılında inşaata başlanamamıştır.

## **2004 Yılında Alınan Yeni Projeler :**

2004 yılında iş geliştirme faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiş ve portföyümüze yeni işler eklenmiştir. İş geliştirme faaliyetlerimizin kapsamına Körfez Ülkeleri ve Kuzey Afrika Ülkeleri gibi yeni pazarlar ilave edilmiştir. Rusya ve Orta Asya Cumhuriyetlerindeki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş olup, 2005 yılı içinde sonuçlanmasını beklediğimiz önemli projeler geliştirilmiştir.

## **2004 yılı içinde alınan önemli projeler şunlardır:**

• Rusya, Rostov Sigara Fabrikası İnşaatı, • Cezayir, Desalinasyon Tesisi Deniz Deşarjı Projesi, • Tüpraş Kırıkkale Rafinerisi, Yeni Reformer ve Dizel Kükürt Giderme Ünitesi İnşaatı.

## **ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU**

***Arazi Geliştirme Grubu; yurtiçinde ve yurtdışında tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen uydu kentler tasarlayıp inşa etmektedir. Grubumuz, yaklaşık 40 yıllık bilgi ve tecrübe birikimi ile kaliteli yapılar üreten, güvenilir bir kurum kimliği kazanmıştır.***

Bu Grubumuzun mevcut faaliyetleri ve geleceğe yönelik projeleri aşağıda özetlenmiştir.

## **Yurtiçi Faaliyetler**

### **Alkent İstanbul 2000**

Büyükkçekmece'de doğa ve göl manzaralı bir alanda geliştirilmiş olan Alkent İstanbul 2000 Rekreasyon Şehri, 800 ailenin yaşamakta olduğu modern konsepti ile İstanbul' un en prestijli yerleşimlerinden biri olarak yerini almıştır.

Bu prejenin üçüncü fazı olarak tasarlanmış olan 63 adet malikane tarzı çok büyük bahçeli villalar ile proje yeni bir boyuta taşınmış olacaktır. 2005 yılı içinde başlamayı planladığımız bu projenin pazarlama faaliyetlerine hazırlık olarak göl ve doğa sporları imkanları sunan "Wattabe Doğa Sporları Kulübü" nün yatırımı tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

## **Alkent Riva**

İstanbul Riva'da gerçekleştirilecek uydu kent ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Yaklaşık 6.000 dönüm arazi üzerinde inşa edilecek olan projenin ilk etabına ilişkin plan ve projeler hazırlanarak onay ve ruhsat aşamasına gelinmiştir.

İstanbul TEM Karayolu Kavacık çıkışından Riva'ya kadar inşa edilmekte olan yeni yolun 2005 yılı ortasında tamamlanmasıyla birlikte, bölgeye daha kolay ulaşılacaktır. Orman, deniz ve gölle çevrili olan bu arazide inşa edilecek olan projeye 2005 yılı içinde başlamayı hedeflemekteyiz.

## **Diğer Uydu Kent Projeleri**

Depreme karşı güvenli ve kaliteli konut ihtiyacını karşılamak üzere, İstanbul'un en çok tercih edilen bölgelerindeki belirli bazı araziler üzerinde yeni uydu kent tasarımlarına başlanmıştır.

Arazi sahipleriyle yapılmakta olan görüşmelerin ardından bu projelerin başlatılmasını hedeflemekteyiz.

## **Yurtdışı Faaliyetler**

Rusya'daki arazi geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Moskova Belediyesi ile oluşturulmuş olan eşit hisseli iş ortaklığı çerçevesinde çeşitli projeler geliştirilmiştir.

Geliştirilmiş olan iş merkezi projelerinin bir kısmı satılmış, bir kısmı ise kiralanıp uzun vadeli sabit gelir olanağı sağlanmıştır.

Son yıllarda yeniden hareketlenen Rusya ve Türk Cumhuriyetleri pazarı için yeni proje geliştirme arayışlarımız devam etmektedir.

## **ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

Türkiye ekonomisi 2004 yılında iyi bir performans göstermiştir. Ekonomide yaşanan bu olumlu gelişme gayrimenkul piyasasına da yansımaya başlamış ve gayrimenkul talebinde belirgin bir artış yaşanmıştır.

Ekonomideki olumlu gelişmelerin 2005 yılında da devam edeceğini ve 2005 yılında gayrimenkul piyasasının hareketlenmesini beklemekteyiz. Önceki yıllarda talep yetersizliği nedeniyle başlanamayan yeni inşaat projelerine 2005 yılında başlamayı planlamaktayız. Mevcut inşaat projelerine ilave olarak şehir merkezinde konut, alışveriş merkezi ve hipermarket yapımına uygun arazi arayışımız devam etmektedir.

Gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kuruluş amacına uygun olarak, hem uzun dönemli yatırım aracı olan hem de istikrarlı kira geliri sağlayan gayrimenkul yatırımlarına hız verilmiştir. Bu kapsamda 2004 yılında iki önemli yatırım gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin en prestijli tatil köylerinden biri olan Fethiye Hillside Beach Club Tatil Köyü ve yine İstanbul'un en prestijli konut projelerinden olan Etiler Alkent içinde yer alan Alkent Çarşısı, 2004 yılında satın alınmak suretiyle portföyümüze dahil edilmiştir. Bu iki gayrimenkulün alımıyla birlikte Ortaklığımızın aktif yapısı güçlendirilmiş ve uzun vadede kira geliri olanağı sağlanmıştır.

Alkent İstanbul 2000 Projesi kapsamında tasarlanan Göl Malikâneleri Projesi için tüm hazırlıklar tamamlanmış ve ruhsatları alınmıştır. Alkent 2000 Projesi'nin en prestijli ve en büyük malikanelerini 2005 yılında pazara sunmayı planlamaktayız.

Diğer yandan, İstanbul'un en gelişmiş iş ve ticaret merkezi olan Maslak'taki arazimizin imar çalışmaları devam etmektedir. Bu arazimizde geliştirilecek olan iş ve alışveriş merkezi projesi de önemli projelerimizden biridir.

## **SANAYİ VE TİCARET GRUBU**

***Ana faaliyet konuları olan ısıtma, havalandırma, klima ve pompa konularında üretim yapan Sanayi ve Ticaret Grubumuz; bu ürünlerin satış ve satış sonrası hizmetlerini de vermektedir.***

Bu Grubumuzun en büyük şirketi Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Klima Santralleri, Soğutma Grupları ve Fan Coiller Carrier teknolojisi ve markası ile üretilerek iç ve dış piyasalarda satılmaktadır. Carrier'in yeni ürünü olan Rooftopların sadece soğutmalı tam seride altı tipi ve ısı pompalı ilk dört tipinin üretim ve satışına başlanmıştır. 2004 yılının Nisan ayında gerçekleştirilen Carrier üst yönetimi ve Carrier Avrupa satış ofisi temsilcilerinin katılımı ile ürün lansmanı yapılmıştır. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş., Carrier Avrupa Organizasyonunda Rooftoplar (50AZ/UZ016 – 040) konusunda tek üretici konumunda olup, bu ürünün gerek iç ve gerekse ihracat satışları hızla artmaktadır.

Isıtma alanında, Alarko teknolojisi ile üretilen Panel Radyatörlerin yurtiçi ve yurtdışı talebini karşılamak için üç vardiyalı çalışmaya devam edilmiştir. Harmony kombi makyajlanarak daha estetik hale getirilmiştir. Ekonomik segment için bitermik eşanjörlü Minea kombi ithalatına başlanmıştır. Minea, Harmony, Serena, Süpercomfort ve Yoğuşmalı Atag ile tüm seri tamamlanmış, her müşteri profiline hitap eder duruma gelinmiştir. Sıvı yakıtlı kat kaloriferi tasarımı yenilenmiş ve CE Belgesi alınmıştır. Daha önce başlatılan Ar-Ge çalışmalarının bir uzantısı olarak, ileri teknoloji ürünü yeni seri Fuel Oil Brülörleri (ALF 42, ALF 65, ALF 65/2, ALF 80/2), Motorin Brülörleri (ALM 50, ALM 64, ALM 60/2, ALM 76/2), Gaz Brülörleri (ALG 60/2, ALG 77/2) üretimine ve satışına başlanmıştır. Ayrıca gaz ve motorin brülörlerine CE belgesi alınmıştır.

Pompa konusunda ise, 4 inç pompada yeni ara kademeler oluşturularak model sayısı 5 tipte toplam 36'dan 50'ye yükseltilmiş, ayrıca 4006/12-AL4-2BG tipi ilave edilmiştir. 6010, 6015, 6020 ve 6031 tiplerine muadil, su ile temas eden harici aksamları paslanmaz Bronz ve Norly olan özel bir seri imal edilerek satışa sunulmuştur. 2003 yılında satışa sunulan ve iyi bir satış hacmi yakalayan 8131 tipinde yeni kademeler oluşturulmuş, model sayısı 9'dan 14'e yükseltilmiştir. 8125 modeli geliştirilmiş ve 10 kademe olan üst sınır, ilave tasarlanan 5 kademe ile birlikte 15 kademeye yükseltilmiştir. 10 inç modellerde de ara kademeler (10150, 10200) oluşturulmuştur.

Bireysel ve hafif ticari klimalarda; Carrier, Toshiba ve Alarko markaları ile fiyat çeşitliliği sağlanmış, bu sayede geniş bir pazar kesimine hitap edilmiştir. Fiyat çeşitliliğinin yanısıra 8 farklı modelde pazarın tüm ihtiyaçları karşılanmaktadır.

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş., çevre dostu soğutucu gazlar kullanan ürün seçenekleri ile Türkiye'de çevre bilincinin gelişmesine katkı sağlamaktadır. Değişken soğutucu debili (VRF) sistemlerde Toshiba ve Airstage marka 5 farklı sistem seçeneği ile enerji tasarrufuna önem veren kullanıcıların tüm proje ihtiyaçları karşılanmaktadır. Daha önce alınmış olan ISO 14000 ve OHSAS 18000 belgelerine ilave olarak bu yıl da SA 8000 (Social Accountability – Sosyal Sorumluluk) sertifikası alınmıştır. Bu sertifikaya dünya ölçeğinde sahip çok az sayıda firma bulunmaktadır.

## Üretim Faaliyetleri

**Ana Üretim Tesisi**Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 metrekarelik alanda kurulu bulunan ana üretim tesisimiz; 20.000 metrekare kapalı üretim alanı, 2.000 metrekare ofisleri, 2.000 metrekare test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden oluşan modern bir komplekstir.

Bu tesislerde üretilen ürünler aşağıda yer almaktadır.

### Merkezi Klima Konusunda :

- Klima Santralleri,
- Fan Coiller,
- Soğutma Grupları,
- Roof-top Klimalar,
- Soğutucu Bataryalar.

### Isıtma Konusunda :

- Sıvı Yakıtlı Kat Kaloriferleri,
- Doğal Gaz ve LPG'li Kombiler,
- Motorin, Ağır Yağ ve Gaz Brülörleri,
- Isıtıcı Bataryalar.

### Su Basınçlandırma Konusunda :

- Dalgıç Pompalar ve Motorları,
- Sirkülasyon Pompaları,
- Hidroforlar.

Tesislerimizde üretilen ürünlerin kalite düzeyi; ISO 9000, ISO 14000, OHSAS 18000 gibi sertifikalarla kanıtlanmış bulunmaktadır. Test ve Ar-Ge tesislerimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile yapılan ortak çalışmalar ürünlerimizin sürekli geliştirilmesine olanak vermektedir. Carrier' den sağlanan teknoloji transferleri de uluslararası bir marka ile tüm dünyaya dönük üretime katkı yapmaktadır.

## Radyatör Üretim Tesisi

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu tesisimizde ise sadece panel radyatör üretimi yapılmaktadır. Bu tesiste üç vardiyalı halinde, yurtiçi için Alarko markasıyla, ihracata yönelik olarak da Carrier markasıyla üretim sürdürülmektedir. Bu tesisimizin tevsi için gerekli çalışmalara 2004 yılında başlanmıştır.

## Ticaret ve Pazarlama Faaliyetleri

Ülke genelinde yaygın ve güçlü bir dağıtım ve servis örgütüne sahip olan Grubumuz; İstanbul, Ankara, İzmir ve Adana'da satış şubeleri, Antalya'da ise irtibat bürosu bulunmaktadır. Türkiye genelinde 288 bayi ve 394 satış sonrası servis birimi bulunmaktadır.

Bayi ve servis teşkilatı, showromları ve eğitim düzeyleri ile sektörde seçkin bir konuma sahiptir. Müşteri odaklı anlayışını sürdüren Şirketimiz; piyasadaki eğilimlere göre, kendi ürettiği ürünlerin yanısıra aynı konumdaki ithal ürünleri de satış gamında bulundurmaktadır. Bu sayede hem bayilere ürün çeşitliliği sunulmakta hem de müşteri açısından komple çözümler getirilmektedir.

Diğer yandan, özellikle büyük iş merkezleri, oteller, hastahaneler gibi komplike binalarda bu tür teknik hizmetlerin ahenkli bir şekilde çalışması ve binaları "akıllı binalar" yapan Bina Otomasyonu uygulamaları da komple çözüm olarak önemli bir fark yaratmaktadır. Ayrıca hastahanelerde ameliyathane klimaları, telekomünikasyon için özel çözümler de Grubumuzun uzmanlık alanında yer almaktadır. Isıtmada merkezi sistem kazan brülör çözümü yanında, bireysel ısıtmada kombi radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada ise Carrier ve General markalarına ilave olarak, ekonomik çözüm sağlayan Flair marka cihazlarda önemli satış hacmine ulaşılmıştır.

Kendi tesislerimizde üretilen ürünlere ilave olarak satışı yapılan tamamlayıcı ürünler şunlardır:

•Otomatik Kontrol Cihazları•Kanal Ekipmanları ve Filtreler•Aksiyal Fanlar•Soğuk Odalar•Ameliyathane Klima Cihazları•Aspiratörler•Jeneratörler•Radyatör Vanaları ve Termostatik Vanalar.

Modern eğitim merkezlerimizde, gerek kendi personelimizin gerekse bayi ve servislerimizin eğitimleri sürdürülmektedir. Bu eğitimlerde teknik konular yanında kişisel gelişim konularına da aynı derecede ağırlık verilmektedir.

Grubumuz, geçen yıllarda olduğu gibi 2004 yılında da ısıtma, iklimlendirme, hijyenik klimatizasyon ve bina otomasyonu alanlarında çok sayıda yüksek prestijli projeyi gerçekleştirmiştir.

## TURİZM GRUBU

***Dünyada olduğu gibi Türkiye’de de, kişinin kendisine daha iyi bakmasını, keyifli, huzurlu yaşamak için kendisine daha fazla zaman ayırmasını öngören eğilimler güçlenmektedir.***

***Bu nedenle de; genel olarak "leisure", yani boş zamanların değerlendirilmesi kavramı içinde yer alan turizm, rekreasyon ve eğlence sektörlerindeki yeni yatırımlar her geçen gün artmakta, aynı doğrultuda kişilerin boş zamanları için harcadıkları para miktarı da genel bir trend ile artış göstermekte, kaliteli ve kişinin kendisini özel hissedebileceği butik hizmetlere talep artmaktadır.***

Alarko Turizm Grubu, dünyadaki eğilimler doğrultusundaki çalışmalarını bünyesinde yer alan **Hillside Beach Club Tatil Köyü, Hillside Su Hotel, Hillside City Club-Etiler ve Hillside City Club-Trio Spor & Rekreasyon Merkezleri, Cinacity Sinemalar Zinciri ve Sanda Spa Zinciri** ile birlikte sürdürmektedir.

Turizm, rekreasyon ve eğlence alanlarında işletmeciler olarak faaliyetlerini genişleterek sürdüren **Turizm Grubu**'nun misyonu; yaşam tarzlarında kaliteye ve eğilimlere duyarlı kitlelerin beklentilerini aşan hizmet ve ürün konseptleri sunmaktır.

### Hillside Beach Club - Fethiye

Yaşam kalitesini tatilde de hissetmeyi tercih eden misafirlerinden gördüğü ilgi sonucunda, 2004 sezonunda da hedeflenen yüksek doluluk, fiyat, misafir memnuniyeti ve kârlılık seviyelerine ulaşan **Hillside Beach Club**, sürdürülebilir başarısını geçtiğimiz sezonlarda aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek kanıtlamıştır. **Hillside Beach Club**, 2004 sezonunda Alman Neckermann Tur Operatörü tarafından "Neckermann Primo 2004 - En iyi ve en popüler 10 otel" den biri olarak değerlendirilmiş, İngiliz büyük tur operatörü Thomas Cook tarafından da "Türkiye’de çalıştığı oteller arasında en iyi otel" seçilmiştir.

**Alarko Turizm Grubu** tarafından 1994 yılından itibaren yönetilen, Fethiye’deki **Hillside Beach Club Tatil Köyü**, sektöründe hem fiyat liderliği, hem de yüksek doluluk düzeyi ile örnek gösterilen, rekabet üstü konumunu sürdürmektedir.

### Hillside Su Hotel - Antalya

**Turizm Grubumuz**, turizm ve hizmet alanında edindiği know-how birikimini seçkin projelerde değerlendirerek "işletme anlaşmaları yoluyla büyümeye" devam etmektedir.

Bu kapsamda atılan ilk adım olan, Alke Turizm A.Ş.’ye ait 5 yıldızlı **Hillside Su Hotel** Mayıs 2003’te Grubumuz bünyesinde hizmete başlamıştır. **Hillside Su Hotel** diğer tesisimizden farklı bir konseptle tasarlanmış olup, dünyaca ünlü Design Hotels Grubu’nun Türkiye’de çalışmayı seçtiği ilk konsept otellerinden biridir.

Antalya şehir merkezinde, 12 ay boyunca faaliyette olan **Hillside Su Hotel**, açılışından kısa bir süre sonra, gerek mimari özgünlüğü, gerek detaylardaki ilginç özellikleri ve hizmet standartları ile yurtiçinde olduğu kadar yurtdışında da çok değerli yayınlara kapak olmuş, bu yayınlarda sayfalarca işlenmiştir.

Bunlar arasında en önemlilerinden biri, dünyanın seçkin turizm dergilerinden **Condé Nast Traveller**’in her yıl geleneksel olarak düzenlediği "**En İyi 50 Otel**" listesinde 2004 yılı için **Hillside Su**’ya yer vermesi olmuştur.

### Hillside City Club - Etiler

**Hillside City Club – Etiler**’in spor ve rekreasyon alanındaki ünü, işlevinin de ötesine taşmış ve bir ekol haline gelmiştir. Sportif aktivitelerinin yanı sıra organize ettiği turnuvalar, kültürel turlar ve kulüp içi-kulüp dışı etkinliklerle hedef kitle için bir buluşma noktası olma özelliğini 2004 yılında da başarıyla sürdürmüştür.

2004 yılında tesiste oldukça önemli bir yenileme çalışması gerçekleştirilmiştir. Spor katı % 20 kapasite artırımını ile gün ışığı alacak şekilde yenilenmiş, en ileri teknolojik ürünlerle donatılmıştır. Bu doğrultuda başlatılan relansman çalışmaları ile desteklenen bu yenileme çalışmaları sonucunda kulüp, yakın çevresinde açılan daha yeni ve geniş tesislere rağmen kuruluşundan bu yana en yüksek üye sayısına ulaşmıştır.

### **Hillside City Club - Trio**

Turizm Grubumuz, 2003 yılının Eylül ayında İstanbul Kozyatağı'nda işletmeye başladığı **Hillside City Club-Trio** ile ülkede, hatta Avrupa'da yepyeni bir konseptte imza atmış ve İstanbul'un Anadolu Yakası'nda farklı bir çekim merkezi yaratmıştır.

Kendi türünde Avrupa'nın en büyük tesislerinden biri olup, toplam 23.500 metrekareye yayılan alanında spor salonları, açık-kapalı yüzme havuzları, kapalı basket sahası, squash, racquetball ve tenis kortlarının yanısıra 7 sinema salonu, restoranlar, cafeler, çocuk kulübü ve SANDA SPA gibi pek çok alternatifini de bir arada bulunduran **Hillside City Club-Trio**, kısa sürede istisnai üye sayılarına ulaşmış ve Grubumuzun sinerjisine önemli katkı sağlamıştır.

### **Cinecity Sinemaları**

2001 yılı başında **Cinecity** adı altına toplanan Etiler, Yeşilköy, Zeytinburnu ve İzmir'deki **20 salonluk sinema zincirindeki** faaliyetlerimiz 2003 yılında **Hillside-Trio** bünyesindeki **7 salonu** hayata geçirerek devam etmiştir.

Tasarımı, konsepti, teknolojisi ve hizmetleri sayesinde yatırımcı firmalar için "lokomotif" olarak kabul edilen **Alarko Turizm Grubu**, sinema işletmeciliği alanındaki çalışmalarına salon sayısını artırarak devam edecektir.

### **Sanda Spa**

**Fethiye Hillside Beach Club**'da 3 yıl önce, dünyada büyük ilgi ile karşılanan doğal SPA kültürünü Türk insanı ile buluşturan **Hillside**, Uzakdoğu konseptiyle hizmet veren SPA'larını 2004 yılının başında **Sanda** ismi altında toplamış ve bu zincirdeki halka sayısını 6'ya yükseltmiştir.

### **Hillsider Magazine**

Turizm Grubu'nun yayın organı Hillsider Magazine, 2004 yılında 10 yaşına girmiş olup, yayın dünyasındaki "örnek alınır" konumunu ve sadece reklam gelirlerine dayalı istisnai iş modelini kârlılıkla sürdürmektedir.

## **ENERJİ GRUBU**

***Yap-İşlet-Devret modeliyle elektrik enerjisi üretimi yapan Altek A.Ş., bu modelin Türkiye'deki ilk örnekleri arasında yer almaktadır.***

### **ALTEK A.Ş.**

Enerji sektöründe 2004 yılına ilişkin faaliyetlerimiz ve 2005 yılı beklentilerimiz aşağıda özetlenmiştir.

### **İşletmedeki Santrallerimiz**

Enerji Sektöründe faaliyet gösteren Altek, Yap-İşlet-Devret Modeli ile elektrik enerjisi üretimi yapmaktadır. Bu modelin Türkiye'deki ilk örneklerinden olan **Düzce-Hasanlar, Tarsus-Berdan ve Malatya-Tohma Hidroelektrik Santrallerinde** elektrik üretimine devam edilmektedir.

### **Yeni Doğal Gaz Santralımız**

Yap-İşlet-Devret Modeliyle 2002 yılında inşaatına başlanmış olan 80 MW kurulu gücündeki Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santralımızın inşaat ve montaj işlemi tamamlanmıştır.

Yeni Elektrik Piyasası Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte, bu projenin Yap-İşlet-Devret Modeliyle devamına olanak kalmadığından, bu santralda üretilen elektrik enerjisinin serbest piyasada tüketicilere satılması modeline geçilecektir. Santral ulusal elektrik sistemine bağlayacak olan enerji iletim hatlarının tamamlanmasını takiben **Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santralının** 2005 yılı içinde işletmeye geçmesi planlanmaktadır. Bu santralda, her biri 29 MW gücünde iki adet Gaz Türbini ve 22 MW gücünde bir adet Buhar Türbini vasıtasıyla yılda 630 Milyon Kwh elektrik enerjisi üretilmektedir.

### **Yeni Santral Projelerimiz**

Yeni Santral Projelerimiz arasında, **Tunçbilek Termik Santrali ile Karakuz, Otluca ve Sinanhoca Hidroelektrik Santralleri** yer almaktadır.

**Tunçbilek Termik Santralının** işletme hakkı devri ihalesini kazanan Temzet A.Ş.'nin % 50 hissesi satın alınarak bu projeye ortak olunmuştur. 429 MW kurulu gücündeki santralın faaliyete geçebilmesi için kanun değişikliği beklenmektedir.

**Karakuz, Otluca ve Sinanhoca Hidroelektrik Santrallerinin** yapımı için DSİ ve Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumuna başvurular yapılmıştır. 87 MW gücündeki Karakuz Barajı ve HES, 49 MW gücündeki Otluca Regülatörü ve HES, 50 MW gücündeki Sinanhoca Regülatörü ve HES projelerinin serbest piyasa modeline göre yapılıp işletilmesi planlanmaktadır.

### **Halka Arz Çalışmalarımız**

Fransız ortağımız Societe Nationale D'electricite et Thermique (SNET) Şirketi ile birlikte yapılacak yeni yatırımlarla 1000 MW üretim kapasitesine ulaşmayı hedeflemekteyiz. Piyasa koşullarının uygun olması halinde Altek A.Ş. hisselerinin % 20' sinin 2005 yılında halka arz edilmesi planlanmaktadır.

## **SU ÜRÜNLERİ GRUBU**

***Topluluğumuz bünyesinde somon balığı yetiştirmek ve işlemek üzere 1991 yılında kurulan Alfarm A.Ş., ayrıca deniz alabalığı ve diğer balık çeşitlerini de kendi tesislerinde işledikten sonra iç ve dış pazarlara sunmaktadır.***

### **ALFARM A.Ş.**

İzmit Suadiye'de 2001 yılında inşaatı tamamlanan üretim tesislerinde faaliyetimiz devam etmektedir. 2004 yılında ise, üretim miktar ve kalitesini artırmak amacıyla dilimleme makinası alınmıştır.

Ayrıca ürün çeşitliliğini artırmak ve atıkları değerlendirmek amacıyla et-kemik ayırma makinası yatırımı tamamlanmış, bu sayede üretilen balık kroket ürünler 2004 yılında satışa sunulmuştur. Çevre sağlığına duyarlı olan Şirketimiz, 2004 yılında arıtma tesisini de işletmeye almıştır.

Diğer yandan, 2004 yılında Türkiye'de ilk defa Norveç menşeli taze somon balığı organizasyonu yapılmıştır. Bu organizasyon, yurtdışındaki ticari ortağımız olan, dünyanın en büyük somon balığı üreticilerinden Hallvard Leroy ile gerçekleştirilmiştir. Bu organizasyon Carrefour ve Metro market zincirleriyle işbirliği halinde yapılmıştır. İthal edilen taze somon balığı, Türkiye'deki tüm Carrefour, Metro, Real, Migros, Tansaş, Kipa marketlerinde satışa sunulmuştur. 2005 yılında bu ürün için tanıtım, pazarlama ve dağıtım organizasyonu geliştirilecek ve satış hacmi artırılabilecektir. Ayrıca Ankara merkezli yeni bir satış ve pazarlama ofisi devreye sokulmuştur. Bu faaliyetler sonucunda 2004 yılına ilişkin hedeflerimiz aşılmıştır.

Şirketimiz, 2005 yılında da gelişen teknolojileri takip edecek ve gerekli yatırımları yapmaya devam edecektir. Üretim tesislerimizdeki boş alanlar 2005 yılında depo olarak devreye sokulacak ve taze balık ithalatının artırılması için kullanılacaktır. Bu kapsamda, depo operasyonu için gerekli olan forklift ve taşıma araçlarına ilişkin yatırımlar da 2005 yılında tamamlanacaktır.

Deri soyma makinası ile vakum makinalarının yenilenmesi de planlanmaktadır.

Yeni tesisimiz ve yenileme yatırımlarımızın sağladığı olanaklarla; işlenmiş, yarı hazır ve hazır su ürünleri alanında istikrarlı bir büyümeyi ve üretilen ürünlerimizin yarısını ihraç etmeyi hedeflemekteyiz. Ayrıca yabancı ortak arayışlarımız devam etmekte olup, görüşmelerin 2005 yılında sonuçlanmasını beklemekteyiz.

## İŞ HACMI

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız.

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	Konsolide (Bin YTL)				Konsolide Toplam (Bin YTL)	
	2000	2001	2002	2003*	2004*	
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	218.156	122.274	42.202	31.099	55.306	87.872
Sanayi ve Ticaret	74.900	105.944	144.103	155.870	203.092	212.213
Turizm	11.266	19.477	25.959	31.100	36.416	36.446
Enerji	5.846	6.317	12.188	9.178	13.786	13.790
<b>TOPLAM</b>	<b>310.168</b>	<b>254.012</b>	<b>224.452</b>	<b>227.247</b>	<b>308.600</b>	<b>350.321</b>

\*Enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar.

## 2005 Perspektifleri

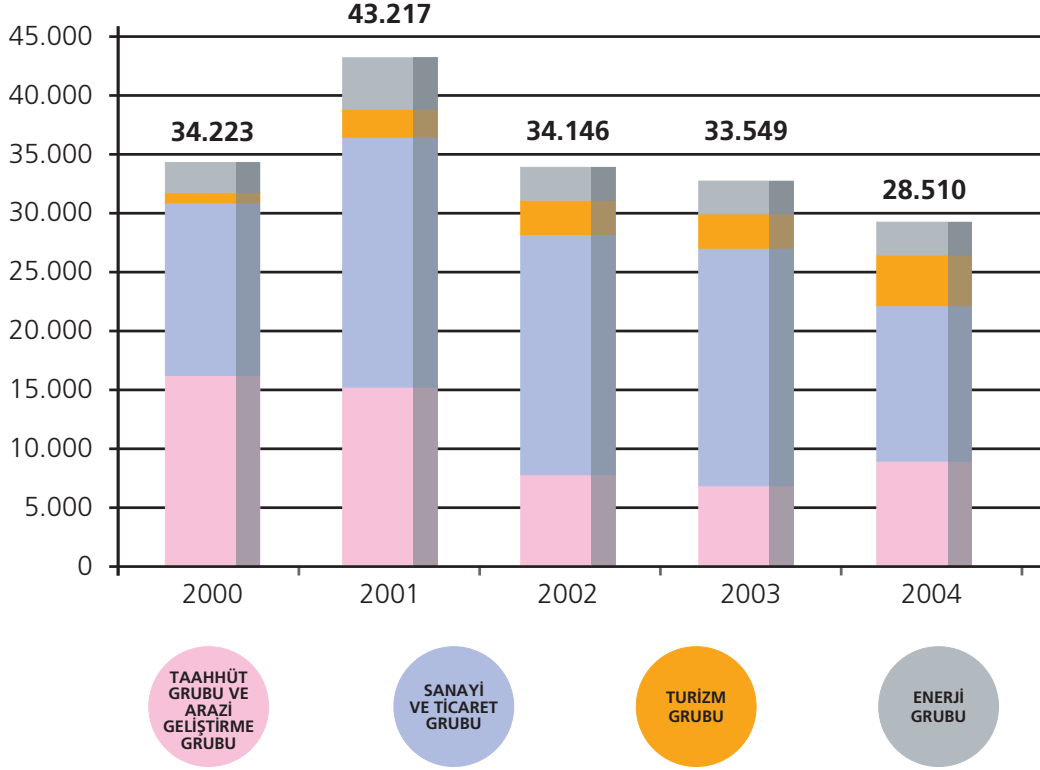
Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarında da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2004 yılı sonuçlarıyla, 2005 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu noktadan hareketle, 2005 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir.

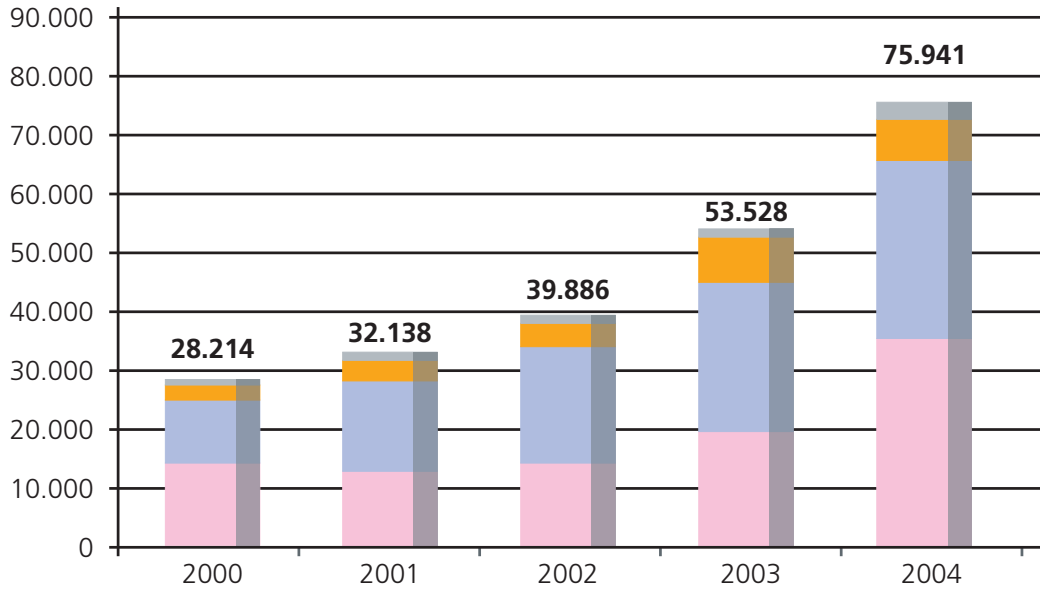
Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2005 Yılı	
	Konsolide (Bin YTL)	Toplam (Bin YTL)
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	513.643	513.643
Sanayi ve Ticaret	248.996	258.632
Turizm	38.589	38.589
Enerji	24.628	24.631
<b>TOPLAM</b>	<b>825.856</b>	<b>835.495</b>

## ÖDENEN VERGİLER VE PERSONEL MASRAFLARI

### ÖDENEN VERGİLER (Bin YTL)



### PERSONEL MASRAFLARI (Bin YTL)



## SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

### İSTİHDAM

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2004 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1632 beyaz yakalı, 5048 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 6680 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 5000 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 512.550 YTL'dir.

### EĞİTİM

2004 yılında Topluluk bünyesinde toplam 44.500 adam/saat ve dışarıdan alınan eğitimlerle birlikte yaklaşık 62.153 adam/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılması sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

### İŞÇİ - İŞVEREN İLİŞKİLERİ VE SAĞLANAN HAKLAR

Ülkemizin ekonomik dengeleri gözönünde bulundurularak, işgörenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır.

Grup şirketlerimizle MESS - Türk Metal arasında 01/09/2004 - 31/08/2006 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi imzalanmış ve uygulaması devam etmektedir.

### ALARKO EĞİTİM – KÜLTÜR VAKFI

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2004 - 2005 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 43 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 25 öğrenciye, başarılı ve bursa ihtiyacı olan 25 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 1000'i aşan yüksek öğrenim ve 500'ü aşan orta öğrenim bursu verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla işbirliğine devam etmektedir.

### ALARKO İSTİKBAL KULÜBÜ

Alarko Şirketler Topluluğu'nun geleceği; yüksek öğrenimlerini tamamlamış, dinamik, çalışkan, yaratıcı, bilgili, yükselme istek ve azmi taşıyan, Alarko'dan istikbal bekleyen genç kuşakların elinde olacaktır. Alarko İstikbal Kulübü, Alarko'yu geleceğe taşıyacak nitelikli gençlerin takım ruhu ve uyum içerisinde çalışarak, ileride yetişmiş uzman veya yönetici olmalarını sağlamak amacıyla, mesleki ve kişisel anlamda gelişmelerini amaçlayan etkinliklerini 2004 yılında da devam ettirmiştir.

## SON BEŞ YILDAKİ GELİŞİM

Holdingsimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kârı/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Dönem Kârı/(Zararı)(YTL)</b>	17.762.908	34.260.308	40.245.618	15.918.082	(2.446.328)* **
<b>İştirakler (YTL)*</b>	5.063.017	10.261.261	32.062.698	46.131.045	15.607.389
<b>Sermaye (YTL)</b>					
• Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	11.127.284	11.127.284	11.127.284	11.127.284	11.127.284
- Nakten	2.272.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	13.400.000	16.080.000	16.080.000	16.080.000	16.080.000
• Kayıtlı	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
<b>Temettü</b>					
• Net temettü tutarı (1 YTL'lik beher hisseye YTL)					
- Nakten ödenmiş sermayeye göre	1,18	0,49	0,65	—	—
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren toplam ödenmiş sermayeye göre	0,20	0,15	0,20	—	—
• Net temettü oranı					
- Nakten ödenmiş sermayeye göre	%118	%48,7	%64,9	—	—
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren toplam ödenmiş sermayeye göre	%20	%15	%20	—	—

\* 2000, 2001, 2002 ve 2003 yılları iştirakler satırında yer alan tutarlar iştirakler ve Bağlı ortaklıkları, 2004 yılında ise sadece iştirakleri içermektedir.

\*\* Enflasyona göre düzeltilmiş, konsolide tutardır.

## ÜZEYİR GARIH'İN KALEMİNDEN

### ÖZVARLIK, KÂR VE NAKİT\*

Bundan birkaç yıl önce bu konuda bir yazı yazmış ve özvarlık, kâr ve nakit arasındaki ilintileri anlatmaya çalışmışım.

Son zamanlarda iş aleminde ve bankalarda mevcut büyük varlıklara rağmen mali sıkıntı ve iflasa kadar giden olaylara rastlanmış ve kanımca rastlanmaya devam edilecektir.

Firmalar çoğu kez özvarlık kaldırıcını kullanarak, döner sermayelerinin bir kaç katı kadar borçlanmakta, bu borçlarla, özellikle kısa vadeli yatırımlara gitme yolunu büyük hata işleyerek seçmektedirler.

Şunu açıkça belirtmek isterim ki bir kurumun kısa vadeli olarak borçlanabileceği miktar, işletme sermayesi kadar olduğu takdirde kurum ekonomik olarak güvenlik sınırı içerisinde kalır. Kısa süreli borçlanma işletme sermayesinin bir misline ulaştığı takdirde kurum ekonomik olarak tehlike çanlarının çalmakta olduğunun bilincinde olmalıdır.

Burada kurumun mevcut yatırımlarına ve taşınmazlarına güvenerek kısa vadeli borçlanmanın problem yaratacak nitelikte olacağını belirtmek isterim.

50 seneye yakın iş hayatımda batmış veya sıkıntıya girmiş birçok firmaya rastladım.

Hemen hiçbiri zararlı bir iş almış olmakla sıkıntıya girmemiştir.

Hemen hepsi kârlı işler almış ancak nakit akışlarının olumsuzluğu sonucu yüksek faiz, iş gecikmesi, genel masraf ve pahalı lojistik sebepleri ile taşınmazlarından dahi olmuşlardır.

Bir yazımda belirtmiş olduğum bir benzetmeyi burada zamanıdır diye tekrarlamak isterim.

Bir iş adamı üç topla oynayan bir cambaz gibidir. Bunlar özvarlık, kâr ve likidite toplarıdır.

Bunlardan özvarlık ve kâr lastik, likidite ise taştan mamüldür.

Lastik toplardan biri yere düşerse zıplar, oyun devam eder, taş olanı düşer ise hele kişinin ayağının üzerine düşerse oyun durur, kişi sakat kalır.

Önerim, bir işe girerken kârlılık kadar, nakit akışında sizleri derde sokacak durumlara dikkat edilmesidir...

**Dr. Üzeyir GARIH**

(\* Bu yazı Deneyimlerim VI Kitabının 2001 baskısından alınmıştır.

# ALARKO HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Konuya ilişkin açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır.

## BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay Sahipleri ile ilişkiler biriminin görevleri Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde oluşturulan Hissedarlar Servisi tarafından yürütülmektedir. Hissedarlar Servisi Müdürü Av. Aysel Yürür ve Personel Emel Ecevit' tir.

İletişim bilgileri:

Tel : 0212 227 52 00

Faks : 0212 236 42 08

E-mail adresi: aysel.yurur@alarko.com.tr

Dönem içinde şirketin Genel Kurul toplantısı yapılmış, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanacağı dokümanlar hazırlanmış ve Genel Kurul sonuçları kamuyu aydınlatmak amacıyla İMKB ve SPK' ya bildirilmiştir. Dönem içinde 100 civarında yatırımcının başvurusu yanıtlanmıştır.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahipleri genel olarak şirketin yatırımları, cirosu, sermaye artırım ve kâr payı ödemeleri konusunda sorular yöneltilmektedirler. Yıl içinde 100 civarında bilgi talep edilmiştir. Talep edilen bilgiler ve verilen cevaplar Yönetim Kuruluna bildirilmiştir.

Özel denetçi atanması konusu ana sözleşmede düzenlenmemiş olup dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısı yapılmış ve % 76,63 nisapla toplanmıştır. Toplantıya medya katılmıştır. Toplantıya davet ilanla, ortaklara mektup gönderilerek ve İMKB'ye bildirim suretiyle yapılmıştır. Genel Kurul öncesi faaliyet raporu, murakıp raporu, mali tablolar, ana sözleşme, gündem, Yönetim Kurulunun kâr dağıtım önerisi şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi İMKB ve SPK'ya Genel Kurul öncesi bildirilmiştir. Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve bu sorulara cevap verilmektedir. Büyük ortaklar dışında öneri verilmemiştir. Bölünme, malvarlığı satımı, alımı, kiralınması kararlarının Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketin kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Dağıtılacak kâr tutarı, yapılacak yeni yatırımlar ve likitide durumu dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

## 7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan özel bir hüküm yoktur.

## BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin yıllık olağan Genel Kurul toplantısından sonra, Genel Koordinatör tarafından yazılı ve görsel basın yoluyla kamuya yıllık bilgiler ve gelecek döneme ilişkin beklentiler açıklanmaktadır. Yıl içinde ise, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Koordinatör tarafından kamuoyuna gerekli bilgiler açıklanmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde, gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır.

Münhasıran kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve şirkete yöneltilen soruları cevaplamak üzere Hissedarlar Servisi Müdürlüğü görevlendirilmiştir. Yıl içinde Şirkete yöneltilen yazılı ve sözlü sorular bu birim tarafından cevaplandırılmakta, sorulan sorular ve cevapları hakkında Yönetim Kurulu da bilgilendirilmektedir. Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu kişi Genel Koordinatör Ayhan Yavrucu'dur.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

2004 yılı içinde 15 özel durum açıklaması yapılmıştır. İMKB tarafından 1 adet ek açıklama istenmiştir.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Alarko Holding A.Ş.'nin internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesinin adresi [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr)'dir. İnternet Sitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri" sayfası linkinden aşağıdaki başlıklara ilişkin linkleri içeren "SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"na erişilebilmektedir.

Bu raporun 10. maddesi kapsamında ise Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilere, yine aşağıda belirtilen linklerden ulaşılabilmektedir.

## LİNKLERİN LİSTESİ:

### 1) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

#### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

- 2) Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- 3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4) Genel Kurul Bilgileri
- 5) Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 6) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 7) Payların Devri

#### BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

##### 8) Şirket Bilgilendirme Politikası

##### 9) Özel Durum Açıklamaları

##### 10) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

- Ticaret Sicili Bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi
- Değişikliklerin yayınlandığı Ticaret Sicil Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket esas sözleşmesinin son hali
- Özel Durum Açıklamaları
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Periyodik Mali Tablo ve Raporlar
- İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
- Genel Kurul Toplantılarının Gündemleri
- Genel Kurul Toplantılarının Katılanlar Cetveli ve Toplantı Tutanakları
- Vekaleten Oy Kullanma Formu
- Çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar

- Sermaye Piyasası Araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararlarının toplantı tutanakları
  - Sıkça sorulan sorular (şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar)
- 11) Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması  
12) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

### **BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ**

- 13) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi  
14) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı  
15) İnsan Kaynakları Politikası  
16) Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler  
17) Sosyal Sorumluluk

### **BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**

- 18) Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler  
19) Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri  
20) Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri  
21) Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması  
22) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları  
23) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları  
24) Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı  
25) Etik Kurallar  
26) Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı  
27) Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

#### **11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması**

Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahipleri istendiği takdirde şirketimiz tarafından açıklanmaktadır.

#### **12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

İçeriden öğrenebilecek kişilerin listesi daha önce kamuya duyurulmamıştır. İlk defa bu raporla duyurulmaktadır. Bu kişilerin isimleri aşağıda yer almaktadır.

- İshak Alaton
- İzzet Garip
- Vedat A. Alaton
- Ayhan Yavrucu
- Güner Koçel
- Dalia Herzikowitz
- Leyla Alaton Günyeli
- Işık Biren
- Ahmet Vural Akışık
- Mesut Zaloğlu
- Mustafa Filiz
- Ümit Nuri Yıldız
- Ömer Çelik
- Aysel Yürür
- Sanem Aydeniz
- Ayhan İmamoğlu
- Fatma Acar
- Burcu Özsoy

### **BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ**

#### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirketimizin menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Şirketin çalışanları, her yıl düzenli olarak yapılan yıllık toplantılarda bilgilendirilmekte, ayrıca 6 ayda bir yayımlanan "Bizim Dünyamız" ve "News" adlı dergiler ile de Şirket içindeki gelişmeler sürekli olarak duyurulmaktadır.

Diğer yandan; web sayfamız, e-bültenler ve faaliyet raporları yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirketimizin menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır. Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat tarafından korunmaktadır.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar. Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir. Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır. Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle "Altın Rozet" verilmekte, düzenlenen "Buluş Ödülü" yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Alarko Holding A.Ş. bir holding şirket olup bünyesinde yer alan grup şirketlerine hizmet sağlamaktadır. Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri müşteri odaklı olarak çalışmakta, müşteri memnuniyetini devamlı olarak ölçüp değerlendirmektedir. Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla tüm çalışanlarımız devamlı olarak eğitilmektedir. Mal ve hizmetlerde kalite standartlarına uyulmakta ve standardın korunmasına azami özen gösterilmektedir. Bu amaçla kalite garantisi sağlanmakta, kalite standardının altında kalan mal ve hizmetler süratle telafi edilmektedir.

#### **17. Sosyal Sorumluluk**

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir. Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda işbirliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

Eğitim ve kültür alanında çalışmalar yapmak üzere, 1986 yılında kurulan Alarko Eğitim – Kültür Vakfı tarafından çok sayıda öğrenciye öğrenim bursu verilmiştir. Kuruluşundan bugüne kadar 1000' i aşan yüksek öğrenim ve 500'  aşan orta öğrenim bursu verilmiş olup, Vakfımızın bursları karşılıksızdır. 2004 – 2005 ğretim yılında ise toplam 93 öğrenciye burs verilmiştir.

## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

### **18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız yeler**

#### **Yönetim Kurulu**

İşhak Alaton	Başkan
İzzet Garih	Başkan vekili
Vedat Aksel Alaton	Başkan vekili
Ayhan Yavrucu	ye
Dalia Herzikowitz	ye
Leyla Alaton Gnyeli	ye
Güner Koçel	ye (Bağımsız)
İşık Biren	ye (Bağımsız)
Ahmet Vural Akışık	ye (Bağımsız)

Yönetim Kurulunda 3 bağımsız ye vardır. Yönetim Kurulu yelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

### **19. Yönetim Kurulu yelerinin Nitelikleri**

Yönetim Kurulu ye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Buna ilişkin esaslar ana sözleşmede yer almamaktadır. Çünkü Yönetim Kurulu ye seçiminde ilkeler doğrultusunda gereken zen gösterilmektedir.

### **20. şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefler**

şirketin vizyonu; tüm faaliyetlerinde devlete, müşteriye, ortağa ve çalışanlarına karşı dürüst davranmak suretiyle, evrensel kalitede mal ve hizmetler sunan, en büyük olmak yerine en sağlam, en güvenilir ve en saygın dünya şirketlerinden biri olmaktır.

şirketin misyonu ise; bilgi, teknoloji ve insanı yaratıcı bir organizasyon içinde bir araya getirerek, müşteri beklentilerini aşan mal ve hizmetler sunmak, müşteri, ortak ve çalışanlarımızı tatmin etmektir.

Stratejik hedefler, Genel Koordinatör tarafından hazırlanıp Denetim Danışma ve Onay Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Onaylanan stratejik hedeflerle ilgili gerçekleşme düzeyleri, aylık raporlarla Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Yönetim Kuruluna sunulmakta, gerçekleşme oranları değerlendirilmektedir.

### **21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetsel riskler Holding Yönetim Kurulu yelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Ayrıca kurulan Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

## 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde yer verilmiştir.

## 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu dönem içinde 13 toplantı yapmıştır. Toplantılara katılım fiilen sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararlarını oybirliği ile almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

## 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Genel Kurulda verilen karar uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır.

## 25. Etik Kurallar

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen ALARKO Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevelenip asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayınlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve [www.alarko.com.tr](http://www.alarko.com.tr) web sitemizde yayınlanmaktadır.

Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür.

Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir.

Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen, bilinen veya kuşku edilen ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleyerek bu etik kurallara uyulmasını sağlar.

İhlalin sabit olması halinde, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş olan Genel Koordinatör uygun gördüğü disiplin cezalarını verir.

## 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizin denetimden sorumlu komitesi yasal süresi içinde oluşturulmuş olup, SPK tebliği ile belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu komitenin üyeleri İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton'dur. Şirketin Yönetim Kurulu'nda yer alan 5 kişiden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu stratejik kararları onayladıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

## 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir hak ve menfaat sağlanmamış olup, Genel Kurul kararı gereği ücret de ödenmemektedir.

Şirketin herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticilerine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

# BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU RAPORU

## ALARKO HOLDİNG A.Ő. 2004 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Alarko Holding A.Ő.'nin (Ana Ortaklık) 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle düzenlenmiş konsolide bilançosunu ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir, konsolide fon akım, konsolide nakit akım ve konsolide satışların maliyeti tablolarını 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Türk Lirası'nın alım gücüne göre ifade edilen birim değerleriyle incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Türkiye'de genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren yıla ait konsolide mali tabloları başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş olup 16 Nisan 2004 tarihli denetim raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık'ın % 50'sine sahip olduğu bağı ortaklıklardan Temzet Üretim İletim A.Ő. ve Ado İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ő. ile % 41,25' ine sahip olduğu Alarko S.A. ile % 29,60'ına sahip olduğu iştiraklerden Nevsky Investment Limited'in faaliyet hacimlerinin düşük olması ve konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilememeleri nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır. Ana Ortaklık'ın %96,78 hisse ile ortak olarak katıldığı Alsim-Bishkek-Almaty Şubesi ile Alsim-Cezayir-Arzew Termik Santral İnşaatı, % 19,36 hisse ile ortak olarak katıldığı Streicher Haustad Timmermann-Günsayıl-Alsim Alarko Ortak Girişimi 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Gelir Tablosu 14 No'lu dipnotta görüleceği üzere, Şirket Yönetimi, ilişikteki mali tablolarda dönem zararı oluştuğundan kar dağıtımını yapılmayacağını belirtmiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu konsolide mali tablolar, Alarko Holding A.Ő.'nin (Ana Ortaklık) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren yıllara ait gerçek faaliyet sonuçlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve bir önceki yıl ile tutarlı bir şekilde uygulanan Seri XI/1, Seri XI/20 ve Seri XI/21 No.lu Tebliğler'de belirlenmiş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,  
25 Mart 2005

**Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ő.**



Ömür Günel  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 31.12.2004 - 31.12.2003 TARİHLİ ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE BİLANÇOLAR (YTL)**  
**AKTİF (VARLIKLAR)**

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.350.980.543</b>	<b>1.005.559.072</b>
A. Hazır Değerler	221.127.818	307.126.953
1. Kasa	173.411	113.084
2. Bankalar	220.343.763	306.336.600
3. Diğer Hazır Değerler	610.644	677.269
B. Menkul Kıymetler	92.547.062	73.115.880
1. Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonolar	17.809.885	-
2. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	74.737.177	73.115.880
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	121.395.133	58.110.912
1. Alıcılar	70.988.059	26.648.574
2. Alacak Senetleri	22.394.961	18.582.727
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	24.800.205	11.864.956
4. Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	5.803.493	3.268.069
5. Alacak Reeskontu (-)	(746.111)	(478.565)
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(1.845.474)	(1.774.849)
D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	1.832.203	4.979.570
1. Ortaklardan Alacaklar	1.264.728	-
2. İştiraklerden Alacaklar	185.916	-
3. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	387.658	4.986.513
4. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(6.099)	(6.943)
E. Stoklar	100.006.811	97.916.397
1. İlk Madde ve Malzeme	47.817.667	54.518.440
2. Yarı Mamüller	1.088.126	503.030
3. Mamüller	2.343.023	2.408.289
4. Emtia	33.406.910	32.857.677
5. Diğer Stoklar	-	338
6. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(499.861)	(480.367)
7. Verilen Sipariş Avansları	15.850.946	8.108.990
F. Diğer Dönen Varlıklar	51.136.874	50.205.932
G. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	762.934.642	414.103.428
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>230.800.434</b>	<b>197.358.170</b>
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	584.549	617.173
1. Alıcılar	9.160	10.052
2. Alacak Senetleri	539	32.353
3. Verilen Depozito ve Teminatlar	574.963	578.417
4. Alacak Reeskontu (-)	(113)	(3.649)
B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar	2.230	7.615
1. Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	2.230	7.615
C. Finansal Duran Varlıklar	15.615.888	10.351.022
1. İştirakler	9.981.763	10.281.104
2. Bağlı Ortaklıklar	5.625.625	61.418
3. Diğer Finansal Duran Varlıklar	8.500	8.500
D. Maddi Duran Varlıklar	200.437.219	173.463.706
1. Arazi ve Arsalar	7.004.210	7.001.205
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	28.452.728	28.452.008
3. Binalar	148.637.878	147.327.885
4. Makina, Tesis ve Cihazlar	117.504.628	94.047.038
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	6.556.285	4.056.532
6. Döşeme ve Demirbaşlar	46.791.839	41.344.604
7. Diğer Maddi Duran Varlıklar	6.056.252	5.905.118
8. Birikmiş Amortismanlar (-)	(217.800.151)	(206.639.878)
9. Yapılmakta Olan Yatırımlar	54.899.918	49.608.403
10. Verilen Sipariş Avansları	2.333.632	2.360.791
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	5.395.685	6.098.163
1. Kuruluş ve Teşkilatlanma Giderleri	-	5.356
2. Haklar	997.263	1.585.524
3. Negatif Şerefiye, Net	(941.365)	(1.001.391)
4. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.339.787	5.508.674
F. Diğer Duran Varlıklar	8.764.863	6.820.491
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b><u>1.581.780.977</u></b>	<b><u>1.202.917.242</u></b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 31.12.2004 - 31.12.2003 TARİHLİ ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE BİLANÇOLAR (YTL)**

**PASİF (KAYNAKLAR)**

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
<b>I- KISA VADELİ BORÇLAR</b>	<b>1.149.736.918</b>	<b>770.325.962</b>
A. Finansal Borçlar	34.632.730	24.557.081
1. Kısa Vadeli Banka Kredileri	28.771.977	17.978.057
2. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	5.774.917	6.477.398
3. Diğer Finansal Borçlar	85.836	101.626
B. Ticari Borçlar	80.853.789	29.097.210
1. Satıcılar	69.608.413	23.509.597
2. Borç Senetleri	2.386.280	-
3. Alınan Depozito ve Teminatlar	8.087.838	4.640.742
4. Diğer Ticari Borçlar	788.646	950.835
5. Borç Reeskontu (-)	(17.388)	(3.964)
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	8.500.112	4.058.187
1. Ortaklara Borçlar	1.206.250	10.329
2. Ödenecek Giderler	1.494.096	390.064
3. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	4.819.888	3.013.835
4. Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	19.675	-
5. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	960.203	643.959
D. Alınan Sipariş Avansları	99.345.328	125.230.513
E. Borç ve Gider Karşılıkları	6.952.240	6.863.129
1. Vergi Karşılıkları	2.515.986	6.466.798
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.436.254	396.331
F. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	919.452.719	580.519.842
<b>II- UZUN VADELİ BORÇLAR</b>	<b>117.487.895</b>	<b>115.709.305</b>
A. Finansal Borçlar	21.806.971	20.293.157
1. Banka Kredileri	21.034.448	19.378.522
2. Diğer Finansal Borçlar	772.523	914.635
B. Diğer Uzun Vadeli Borçlar	44.245	88.182
1. Ertelenen ve Taksite Bağlanan Devlet Alacakları	-	59.142
2. Uzun Vadeli Diğer Borçlar	44.245	29.040
C. Alınan Sipariş Avansları	5.909.346	6.996.557
D. Borç ve Gider Karşılıkları	9.700.498	7.599.637
1. Kıdem Tazminatı Karşılığı	7.994.257	7.595.562
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	1.706.241	4.075
E. Ana Ortaklık Dışı Özsermaye	80.026.835	80.731.772
<b>III- ÖZ SERMAYE</b>	<b>314.556.164</b>	<b>316.881.975</b>
A. Sermaye	15.096.395	15.096.395
B. Emisyon Primi	-	528.768
C. Yedekler	12.886.172	181.120.028
1. Yasal Yedekler	452.478	6.914.117
2. Olağanüstü Yedek	12.433.694	174.205.775
3. Sermayeye Eklenenecek İştirak Satış ve Gayrimenkul Satış Kazançları	-	-
D. Net Dönem Zararı	(2.446.328)	(26.797.678)
E. Geçmiş Yıllar Zararları	-	(488.312.553)
F. Çevrim Farkları	85.987	(109.595)
G. Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	288.933.938	635.356.610
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b><u>1.581.780.977</u></b>	<b><u>1.202.917.242</u></b>

# ALARKO HOLDİNG A.Ş.

## 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

### 1. Faaliyet Konusu

Alarko Holding A.Ş. (Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, enerji ve su ürünleri üretim ve ticareti alanlarında faaliyet gösteren şirketler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve mali tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte “Alarko Topluluğu/Topluluk” olarak anılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Seri XI No 21 sayılı Sermaye Piyasasında Konsolide Mali Tablolara ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ kapsamında konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların isimleri, faaliyet alanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin İsmi</u>	<u>Faaliyet Alanı</u>	<u>Topluluğun Ortaklık Payı (%)</u>
<u>Bağlı Ortaklıklar * :</u>		
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.	Taahhüt ve İnşaat	96,78
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	96,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	95,01
Yıltaş Yıldız Turistik Tesisler ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	67,12
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	65,55
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm A.Ş.	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	65,45
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayi A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	52,97
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş.**	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	49,32
Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı	Rusya-Moskova Çocuk Onkoloji Hastanesi İnşaatı	96,78
Alsim-Kazakistan – Astana Şubesi	Kazakistan-Astana Havaalanı Projesi İnşaatı	96,78
Alsim-Aktobe Şubesi	Kazakistan – Batı Kazakistan Yolları Rehabilitasyon Projesi	72,58
Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı	Karayolu Projesi İnşaatı	96,78
Alsim-Cezayir Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Sant.İnşaatı	Cezayir-Arzew Desalinasyon Projesi	96,78

\* Tam Konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

\*\* İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

# ALARKO HOLDİNG A.Ş.

## 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

### 1. Faaliyet Konusu (devam)

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Seri XI No 21 sayılı “Sermaye Piyasasında Konsolide Mali Tablolara ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ” kapsamında konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların isimleri, faaliyet alanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir (devam) :

<u>Şirketin İsmi</u>	<u>Faaliyet Alanı</u>	<u>Topluluğun Ortaklık Payı (%)</u>
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar* :</u>		
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.**	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	42,09
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	38,44
OA0 Mosalarko	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	50,00
Alsim-Rosneftgastroy JSC İş Ort.	DSİ Melen Su Temini Projesi İnşaatı	77,42
Alsim-E.M.İ.T. SpA İş Ort.	İzmit Körfezi Atık Su Arıtma ve Deşaj Tesisleri İnşaatı	38,71
Alsim-Akfen İnşaat Tur. ve Tic. A.Ş. İşl. Ort.	Tüpraş İzmit Rafinerisi Kükürt Giderme Projesi İnşaatı	48,39
Alsim – OHL İş Ort.	TCDD Ankara-Eskişehir Demiryolu Rehabilitasyonu Projesi	43,55
Streicher-Haustad & Timmerman-Günsayıl-Alsim A.Ş.	Bakü-Tiflis- Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi	19,36
<u>İştirakler ***</u>		
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	40,96
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.****	Konut, İnşaat	12,15
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.****	Konut, İnşaat	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. ****	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28

\* Müşterek yönetim metodu ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

\*\* İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirketlerdir.

\*\*\* Özsermaye metodu ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

\*\*\*\* Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kardan pay alma oranı % 40' tır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 2. Sermaye

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortakların dökümü aşağıdaki gibidir (YTL) :

<u>Adı</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Kayıtlı Değeri</u>	<u>Sermaye Düzeltmesi</u>	<u>Toplam Düzeltilmiş Sermaye</u>
Anmak Holding A.Ş.	73,88	11.880.679	118.301.310	130.181.989
Diğer*	<u>26,12</u>	<u>4.199.321</u>	<u>41.826.039</u>	<u>46.025.360</u>
	<u>100,00</u>	<u>16.080.000</u>	<u>160.127.349</u>	<u>176.207.349</u>

\* Sermayenin %10' undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermekte olup, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen, Ana Ortaklık' a ait 983.605 YTL nominal tutarındaki (endekslenmiş tutar -1.208.359 YTL) hisse senetleri, 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihli konsolide bilançolardaki sermaye hesabından düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

#### 3. Sermayeyi Temsil Eden Hisse Senetlerine Tanınan İmtiyazlar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz yoktur.

#### 4. Kayıtlı Sermaye Tavanı

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000 YTL'dir.

#### 5. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artırımları ve Kaynakları

1 Ocak 2004 -31 Aralık 2004 döneminde yapılan sermaye artırımı yoktur. (2003: yoktur)

#### 6. İhraç Edilen Hisse Senedi Dışındaki Menkul Kıymetler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle ihraç edilen menkul kıymet yoktur.

#### 7. İtfa Edilen Borçlanmayı Temsil Eden Menkul Kıymetler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymet yoktur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

8. Duran Varlıkların Hareketleri

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
(a) Satın alınan, imal veya inşa edilen duran varlıkların maliyeti	52.227.878	14.675.718
(b) Satılan veya hurdaya ayrılan duran varlık maliyeti	(4.707.445)	(4.774.225)
(c) Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı (-)*	14.736	(195.547)

\* 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de ayrılması gereken karşılık tutarı 180.811 YTL ve 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla ayrılmış olan karşılık tutarı 195.547 YTL olduğundan iki yıl arasındaki fark tutarı olan 14.736 YTL genel yönetim giderlerini azaltmak suretiyle sabit kıymet maliyetine ilave edilmiştir.

(d) Yapılmakta olan yatırımların niteliği, tarihi değerleriyle toplam tutarı, başlangıç ve bitiş tarihi ve tamamlanma derecesi (YTL) :

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Altek Alarko Elekt.Sant.Tes.İşlet. ve Tic. A.Ş.

<u>Yatırımın Niteliği</u>	<u>Toplam Proje Tutarı (tarihi değerleriyle)</u>	<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>	<u>Tamamlanma Derecesi</u>
Kırklareli Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali	47.718.739	01.03.1999	01.06.2005	%92

9. Cari ve Gelecek Dönemlerde Yararlanılacak Yatırım İndirimi

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla yararlanılan yatırım indiriminin toplam tutarı 4.391.696 YTL olup (31 Aralık 2003– 4.429.755 YTL (tarihi değeriyle – 3.891.203 YTL)), gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indirimi tutarı 27.034.202 YTL'dir (31 Aralık 2003– 28.335.222 YTL (tarihi değeriyle – 24.890.340 YTL)).

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

10. Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklarla Olan Bakiyeler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Topluluk'un ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla olan hesap bakiyeleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	31 Aralık 2004			
	ALACAKLAR		BORÇLAR	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar ;	-	-	-	6.081
İştirakler ;	-	-	-	6.081
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic.A.Ş.	24.020	-	64	-
	24.020	-	64	-
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar*;				
Alsim – Rana İnt.Ltd.Adi Ort.	483.967	-	-	-
Alsim-Wacon Hillwater Adi Ort.	928.020	-	-	-
Alsim-Wacon Terr. Müşt. Teş. Ort.	1.494.583	-	-	-
Alsim-Akfen A.Ş. Çarşamba Havaalanı Adi Ort.	963.009	-	-	-
	3.869.579	-	-	-

\* Söz konusu ortaklıklar tasfiye halinde oldukları için konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

10. Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklarla Olan Bakiyeler (devam)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Topluluk'un ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla olan hesap bakiyeleri aşağıdaki gibidir (YTL) (devam) :

	31 Aralık 2003			
	ALACAKLAR		BORÇLAR	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ortaklar ;	-	-	-	10.329***
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.329</u>
İştirakler ;				
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic.A.Ş.	57.732	-	-	-
	<u>57.732</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ;				
Alsim – Rana İnt.Ltd.Adi Ort. *	519.984	-	-	-
Alsim-Wacon Hillwater Adi Ort.*	1.037.261	-	-	-
Alsim-Wacon Terr. Müş. Teş.Ort.*	1.301.952	-	-	-
Aslim-Cezayir Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Sant. İnşaatı *	995.346	-	-	-
Aslim-Özbekistan Bukhara Havaalanı İnşaatı*	574.393	-	-	-
Aslim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı *	451.093	-	-	-
Alsim-Akfen A.Ş. Çarşamba Havaalanı Adi Ort *	1.046.655	-	-	-
Streicher-Haustad&Timmerman- Günsayıl-Alsim Adi Ort.(BTC)**	-	4.641.747 ****	-	-
	<u>5.926.684</u>	<u>4.641.747</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

\* Söz konusu ortaklıklar tasfiye halinde oldukları için konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

\*\* 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle ilgili ortaklık, faaliyet hacim ve sonuçlarının konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkileyecek boyutta olmaması sebebi ile konsolidasyona dahil edilmemiştir.

\*\*\* 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle ortaklara ticari olmayan borçlar temettü borçlarından oluşmaktadır.

\*\*\*\* 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl-Alsim Adi Ort.(BTC)'den ticari olmayan alacaklar, yerel bir bankadan alınıp, Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl-Alsim Adi Ort.(BTC)'ye transfer edilen krediden oluşmaktadır (Bilanço dipnotu 22).

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri

##### (a) Hazırlanış Esası :

Topluluk'un, muhasebe kayıtları ve kanuni defterleri, yürürlükteki ticari ve mali mevzuat ile Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği esas alınarak tutulmuştur. İlişikteki, enflasyon etkisinden arındırılmış konsolide mali tabloların hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" (Seri XI 20 No'lu Tebliğ) ile "Konsolide Mali Tablolara ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ"(Seri XI 21 No'lu Tebliğ) de esas alınmıştır.

SPK'nın Seri XI 20 No'lu Tebliği'ne göre, yüksek enflasyon ekonomisinin hakim olduğu bir ülkenin para birimini kullanarak mali tablolarını hazırlamakta olan kuruluşların bu tablolardaki kalemleri bilanço tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile göstermeleri ve aynı uygulamayı geçmiş dönemlere de yansıtmaları gerekmektedir. Aynı tebliğe göre, yıllık bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, ilgili hesap dönemi dahil önceki üçüncü hesap döneminin başındaki fiyat endeksi rakamının iki katını aşması ve ilgili dönemin bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, hesap döneminin başına göre %10 veya daha fazla bir oranda artması halinde, içinde bulunulan yıllık hesap döneminden itibaren yüksek enflasyon dönemi başlar. Türkiye'de 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla son üç yıllık dönemde kümülatif oran %100'ün altına inmekle birlikte (%69,7), bu tarihte sona eren döneme ilişkin yıllık oran %10'un altına inmemiş olduğundan (%13,8) ilişikteki mali tablolar, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücüne endekslenen birim değerleri ile gösterilmiştir.

İlişikteki konsolide mali tabloların, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmesinde, SPK'nın yayınladığı ve Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından Türkiye için hesaplanan Toptan Eşya Fiyatları Genel Endeksi baz alınarak kullanılan endeks ve çevirim faktörleri aşağıdaki gibidir:

<u>Tarih</u>	<u>Endeks</u>	<u>Çevirim faktörü</u>
31 Aralık 2001	4.951,7	1,697
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

##### (a) Hazırlanış Esası (devam) :

Mali tabloların endekslenen birim değerleriyle hazırlanmasında aşağıdaki prensipler uygulanmıştır (devam):

- Mali tablolar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile gösterilmiş, aynı uygulama geçmiş dönemlere de yansıtılmıştır.
- Parasal varlık ve borçlar bilanço tarihindeki parasal birim değeri ile gösterildiği için ayrıca endekslenmemiştir.
- Türk Lirası'na dayalı parasal olmayan bilanço kalemleri ilgili çevirim faktörleri kullanılarak endekslenen birim değerleri ile gösterilmiştir.
- Yabancı paraya bağlı parasal ve parasal olmayan bilanço kalemleri 31 Aralık 2004 tarihindeki döviz alış kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir.
- Türk Lirası'na dayalı gelir tabloları, aylık çevirim faktörleri kullanılarak endekslenen birim değerleri ile gösterilmiştir.
- Yabancı paraya bağlı gelir tabloları, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıla ait ortalama döviz kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiştir.
- Enflasyon muhasebesi uygulamasının etkisi, konsolide gelir tablosunda "Net Parasal Pozisyon Karı/(Zararı)" hesabında gösterilmiştir.

##### (b) Konsolidasyon Prensipleri :

Konsolidasyon, Ana Ortaklık olan Alarko Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilmiş olup, Ana Ortaklık'ın iştirakler, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki doğrudan ve dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir :

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
<u>Bağlı Ortaklıklar*</u>		
Alsim Alarko San.Tes. ve Tic. A.Ş.	% 96,78	% 96,78
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	% 96,68	% 96,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	% 95,01	% 95,01
Yıltaş Yıldız Turistik Tesisler ve Tic. A.Ş.	% 67,12	% 67,12
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	% 65,55	% 65,55
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm.A.Ş.	% 65,45	% 65,45
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayi A.Ş.	% 52,97	% 52,97
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	% 49,32	% 50,19
Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı	% 96,78	% 96,78
Alsim-Kazakistan-Astana Şubesi	% 96,78	% 96,78
Alsim-Aktobe Şubesi	% 72,58	% 96,78
Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı	% 96,78	**
Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Santral İnşaatı	% 96,78	**

\* İlişikteki konsolide mali tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

\*\* 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

##### (b) Konsolidasyon Prensipleri (devam)

Konsolidasyon, Ana Ortaklık olan Alarko Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilmiş olup, Ana Ortaklık'ın iştirakleri bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki doğrudan ve dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir :

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar*</u>		
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 42,09	% 42,09
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes.İşl.ve Tic. A.Ş.	% 38,44	% 38,44
OA0 Mosalarko	% 50,00	% 50,00
Alsim-Rosneftgastroy JSC. İş Ort.	% 77,42	% 77,42
Alsim-E.M.İ.T SpA İş Ort.	% 38,71	% 38,71
Alsim-Akfen İnşaat Tur ve Tic.A.Ş. İş Ort.	% 48,39	% 48,38
Alsim-OHL İş Ort.	% 43,55	% 43,55
Streicher-Haustad & Timmerman- Günsayıl-Alsim A.Ş.	% 19,36	***
<u>İştirakler**</u>		
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic.A.Ş.	% 40,96	% 40,96
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş.ve Tic.A.Ş.	% 12,15	% 12,15
Al-Riva Arazi Değ.Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	% 2,63	% 2,63
Al-Riva Arazi Değ.Konut İnş. Tur.Tes. Golf İşl ve Tic A.Ş.	% 2,28	% 2,28

\* İlişikteki konsolide mali tablolara müşterek yöntemi ile dahil edilmiştir.

\*\* İlişikteki konsolide mali tablolara özsermaye metodu ile dahil edilmiştir.

\*\*\* 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında aşağıdaki prensipler uygulanmıştır:

##### Tam Konsolidasyon Yöntemi :

- Ana Ortaklık ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilir.
- Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklıklardaki payları; Ana Ortaklık'daki Finansal Duran Varlıklar ve bağlı ortaklıklardaki Sermaye hesabından karşılıklı olarak elimine edilir.

11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

(b) Konsolidasyon Prensipleri (devam)

- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki özsermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir. Kayıtlı değer lehine oluşan fark, pozitif şerefiye olarak konsolide bilançonun aktifinde ayrı bir kalemde gösterilir ve şerefiyenin izafe edildiği ekonomik birimin faydalı ömrünü geçmemek üzere en fazla 20 yıl içinde itfa edilir; kayıtlı değer aleyhine oluşan fark ise negatif şerefiye olarak bilançonun aktifinde negatif olarak ayrı bir kalemde gösterilir ve en fazla 20 yıl içinde itfa edilir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özsermaye hesap grubundan önce; ‘Ana Ortaklık Dışı Özsermaye’, gelir tablosunda ise ‘ Ana Ortaklık Dışı Kar/Zarar ’ hesap grubu adıyla gösterilir.
- Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıkların birbirleri arasındaki satın alma ve satış işlemleri ve bu işlemlerden kaynaklanan kar ve zararlar, konsolide gelir tablosunda iptal edilir. Bahse konu iptal edilen kar ve zararlara, konsolidasyona tabi ortakların kendi aralarında alım-satımına konu olan, menkul kıymetler, stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, finansal duran varlıklar ve diğer aktifler dahildir.

Müşterek Yönetim Yöntemi :

- Konsolidasyon kapsamındaki müşterek yönetime tabi ortaklıklara ait mali tablolarda yer alan varlık, borç, özkaynaklar ile gelir ve giderlerin Ana Ortaklık’ın bu ortaklıklarda sahip olduğu payın yüzdesi ile konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ilgili konsolidasyon düzeltmeleri buna uygun yapılarak konsolide mali tablolar hazırlanmıştır.
- Ana Ortaklık’ın bu ortaklıklardaki payları; Ana Ortaklık’daki Finansal Duran Varlıklar ve müşterek yönetime bağlı ortaklıklardaki Sermaye hesabından karşılıklı olarak elimine edilir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

##### (b) Konsolidasyon Prensipleri (devam)

###### Özkaynak Yöntemi:

- İştirakler öncelikle elde etme maliyeti ile kaydedilir.
- Ana Ortaklık'ın, iştiraki satın aldığı tarihten, bilanço tarihine kadar geçen süre içinde, iştirakin özkaynaklarındaki artış ve azalışlardan Ana Ortaklık'ın payına düşen kısım, iştirakin elde etme maliyetine eklenir veya düşürülür. Bu işlemlerde, elde etme maliyetine kıyasla özsermaye payına isabet eden tutarda meydana gelen artışlar kar, azalışlar ise zarar olarak gelir tablosunda gösterilir. Özsermayedeki değişikliğin kar veya zarar dışındaki özsermaye kalemlerinden kaynaklanması halinde Ana Ortaklık'ın özsermayesinde de bu kalemlere ilişkin gerekli düzeltmeler yapılır. İştiraklerden tahsil edilen kar payları ilgili iştirak tutarından düşürülür.
- İşletmelerin iştirak niteliği kazandığı tarih itibariyle ve daha sonraki pay alımlarında, bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme değeri ile bu payların iştirakin makul değerler esas alınarak düzenlenmiş bilançosundaki özsermayesinde temsil ettiği değer arasında oluşan pozitif veya negatif fark şerefiye olarak bilançoda ayrı kalemler olarak gösterilir ve tam konsolidasyon yönteminde belirtilen şekilde itfa edilir. Önceki dönemlerde elde edilen iştirakler için gerekli şerefiye ve itfa payı hesaplamaları yapılarak sonuçlar geçmiş yıllar kar ve zararı ile ilişkilendirilir.

##### (c) Menkul Kıymetler :

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Topluluk' un menkul kıymetler portföyü ters repo işlemine tabi olan devlet tahvili ve hazine bonosu gibi kamu kesimi menkul kıymetler ve yatırım fonlarından oluşmaktadır. Kamu kesimi menkul kıymetleri, vadelerinde elde edilen gelirin, söz konusu menkul kıymetlerin iktisabından bilanço tarihine kadar geçen süreye isabet eden kısmı için gelir tahakkuk ettirilmek suretiyle değerlendirilmiştir. Kamu kesimi menkul kıymetleri için tahakkuk ettirilen tutar bilançodaki ilgili menkul kıymet hesabı içinde gösterilmiştir. Özel kesim menkul kıymetler, yatırım fonu katılma belgelerinden ibaret olup, ilgili yatırım fonunun bilanço tarihi için açıkladığı alış fiyatı üzerinden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2003 tarihi itibariyle, Topluluk'un menkul kıymetler portföyü yatırım fonlarından oluşmakta olup, ilgili fonlar bilanço tarihi itibariyle açıklanan fiyatları ile değerlendirilmiştir.

##### (d) Alacak ve Borçları Değerleme :

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle alacak ve borçlar bilançoda kayıtlı değerleri ile gösterilmiştir. Vadeli çekler, senetli ve senetsiz alacaklar ile ticari borçlar bilanço tarihinde yürürlükte olan Hazine tarafından belirlenen iç borçlanma senetlerinin ilgili vadeye isabet eden oranı üzerinden reeskonta tabi tutulmuştur. Yabancı para cinsinden çek, alacak ve borç senetleri Libor, Euribor ve Tibor oranları

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

kullanılarak reeskont işlemine tabi tutulmuştur.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

##### (e) Stoklar :

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle fiili stok sayımı yapılmıştır. Stokların değerlendirilmesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı esas alınmaktadır.

Maliyet, ilk madde ve malzeme, yarı mamul, mamul, emtia ve diğer stoklar için hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenmektedir.

Stoklar ile ilgili düzeltme katsayılarının saptanmasında aylık hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi kullanılmış olup, kayıtlardaki maliyet değerleri, ilgili aya ait düzeltme katsayısı ile endeksenerek 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüne getirilmiştir.

##### (f) Finansal Duran Varlıklar :

Finansal duran varlıkların borsa rayici olmayıp, 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle endekslenen birim değerleriyle gösterilmiştir.

SPK'nın konsolidasyona ilişkin düzenlemelerinde belirtilen ilkelere göre konsolidasyon kapsamı dışında tutulan iştirakler ve bağlı ortaklıklar, maliyet bedellerinden yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi fonların sermayeye eklenmesi nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse tutarları indirildikten sonra kalan tutarları dikkate alınarak düzeltme işlemine tabi tutulmuştur.

##### (g) Maddi Duran Varlıklar :

İlişikteki mali tablolarda, maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle endeksenerek bilanço tarihindeki Türk Lirası'nın alım gücüne getirilmesinde aktife ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. Amortisman tabi varlıkların düzeltilmesinde, ilgili mevzuat uyarınca yapılmış olan yeniden değerlemenin ilgili varlıklar ve birikmiş amortismanlar üzerindeki etkileri arındırılmıştır. Maddi duran varlıklar için amortisman, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları üzerinden varlıkların tahmini faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle normal amortisman yöntemi kullanılarak "kıst esası"na göre ayrılmıştır. Varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanılan amortisman oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	<u>Oranlar</u>
Yerüstü ve yeraltı düzenleri	% 2- 25
Binalar	% 2- 10
Makine, tesis ve cihazlar	% 3- 33
Taşıt araç ve gereçleri	%10-25
Döşeme ve demirbaşlar	% 3-50
Diğer maddi duran varlıklar	%20-25

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

##### (h) Maddi Olmayan Duran Varlıklar :

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endekslenerek bilanço tarihindeki alım gücüne getirilmesinde aktife ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. İtfa paylarına tabi maddi olmayan duran varlıkların düzeltilmesinde, yeniden değerlemenin ilgili maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları üzerindeki etkileri arındırılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları üzerinden, aşağıda belirtilen oranlarda faydalı ömürlerine ve “kıst esası”na göre itfa edilmişlerdir:

	<u>Oranlar</u>
Haklar	% 10-25
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	% 10-33
Şerefiye	% 5

##### (i) Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri/Hak Edişleri

Müteahhit sıfatıyla üstlenilen yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri “sözleşmenin tamamlanması” yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme ile ilgili katlanılan maliyetler ve kesilen hak edişler sözleşme konusu inşaat işi tamamlanana kadar konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin bilançoda gösterilmektedir. İlgili inşaat işinin geçici kabulünün alınışını takiben inşaat gelirleri ve giderleri konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili katlanılan tüm maliyetler aktifte “Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri” hesap kalemi altında, ilgili hak edişler ise “Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak Edişleri” hesap kalemi altında, tamamlanma dönemlerine göre kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.

##### (j) Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar :

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru, borçlar ise döviz satış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dahil edilmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

### 11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

(k) Vergiler :

#### 2004

Kurum kazançları %33 oranında kurumlar vergisine tabidir. Yatırım indirimi istisnası uygulanması halinde diğer Kurumlar Vergisi'nden istisna kazançlarda olduğu gibi bu karlar dağıtılmadıkça stopaj hesaplanmaz. Bununla birlikte yararlanılan yatırım indirimi, GVK'nun 4842 sayılı Kanunla kaldırılan Ek 1 ila Ek 6'ncı maddelerine dayanıyorsa aynı Kanun'un Geçici 61'nci maddesi uyarınca, yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden dağıtılsın, dağıtılmasın %19,8 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanır, ayrıca fon payı hesaplanmaz. İstisna kaynaklı olsun olmasın tam mükellef gerçek kişiler ile dar mükellef gerçek kişi ve kurumlara nakit olarak dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca %10 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanmaktadır. Bununla birlikte kar dağıtımının 1998 ve öncesi karlar ile 1999, 2000, 2001 ve 2002 yıllarına ait istisna kaynaklı karlardan ve yukarıda belirtilen %19,8 stopaj yapılmış yatırım indirimlerine tekabül eden karlardan yapılması durumunda gelir vergisi stopajı doğmayacaktır. Cari yıl ve geçmiş yıl karlarının sermayeye ilavesi suretiyle yapılan kar dağıtımlarında da gelir vergisi stopajı hesaplanmayacaktır. Diğer yandan tam mükellef kurumlara yapılan kar dağıtımlarında da stopaj yapılmayacaktır.

Diğer taraftan, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %33 oranında geçici vergi ödenmektedir.

2005 yılından itibaren kurumlar vergisi ve kurum geçici vergi oranı % 30 olarak uygulanmaya başlayacaktır.

Vergi Usul Kanununun 5024 sayılı Kanunla değiştirilen mükerrer 298 inci maddesi uyarınca, bilanço esasına göre defter tutan mükellefler, TEFE deki artışın, son üç yılda % 100'den ve içinde bulunulan yılda % 10'dan fazla olması halinde mali tablolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutmak zorundadırlar. 2004 yılı birinci geçici vergi döneminde bu kriterlerden % 10 şartı gerçekleşmediği için, ilk üç aylık dönem için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır. Ancak, 2004 yılı ikinci geçici vergi döneminde %10 şartı gerçekleştiğinden enflasyon düzeltmesi yapılmış ve bu uygulama takip eden geçici vergi dönemleri ile yıl sonunda da devam ettirilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

11. Uygulanan Muhasebe Politikaları ve Değerleme Yöntemleri (devam)

(k) Vergiler (devam) :

2003

Kurum kazançları %30 oranında kurumlar vergisine tabidir. Yatırım indirimi istisnası uygulanması halinde diğer Kurumlar Vergisi'nden istisna kazançlarda olduğu gibi bu karlar dağıtılmadıkça stopaj hesaplanmaz. Bununla birlikte yararlanılan yatırım indirimi, GVK'nun 4842 sayılı Kanunla kaldırılan Ek 1 ila Ek 6'ncı maddelerine dayanıyorsa aynı Kanun'un Geçici 61'nci maddesi uyarınca, yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanır, ayrıca fon payı hesaplanmaz.

İstisna kaynaklı olsun olmasın nakit olarak dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca %10 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanmaktadır. Bununla birlikte kar dağıtımının 1998 ve öncesi karlar ile 1999, 2000, 2001 ve 2002 yıllarına ait istisna kaynaklı karlardan ve yukarıda belirtilen %19,8 stopaj yapılmış yatırım indirimlerine tekabül eden karlardan yapılması durumunda gelir vergisi stopajı doğmayacaktır. Cari yıl ve geçmiş yıl karlarının sermayeye ilavesi suretiyle yapılan kar dağıtımlarında da gelir vergisi stopajı hesaplanmayacaktır.

Diğer taraftan, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %30 oranında geçici vergi ödenmektedir.

02.01.2004 tarih ve 25334 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5035 sayılı Kanun'la Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 32'inci madde uyarınca, münhasıran 2004 yılı için geçerli olmak üzere kurumlar vergisi ve kurum geçici vergisi oranı %33 olarak uygulanacak olup 2005 yılından itibaren tekrar %30 oranına dönecektir.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

(l) Kıdem Tazminatı :

Topluluk, İş Kanunu'na göre kıdem tazminatına hak kazanmış personele ileride ödenmesi muhtemel borç yükünü hesaplamakta ve gerekli karşılık Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda ayrılmaktadır.

(m) Gelir ve Giderler :

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 12. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar

- a) 31 Aralık 2004 tarihinde 1.574.740.000 TL (1.574,74 YTL) olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2005 tarihinden geçerli olmak üzere 1.648,90 YTL'ye, 1 Temmuz 2005 tarihinden geçerli olmak üzere 1.727,15 YTL'ye yükseltilmiştir (31 Aralık 2003 – 1.390 YTL).
- b) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan olan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 9 Mart 2005 tarih ve 546 No'lu Yönetim Kurulu Kararına göre brüt 2.376.000 YTL tutarında temettü dağıtılmasına karar verilmiştir.
- c) Bağlı ortaklıklardan Alamsaş Alarko Ağır Makine Sanayii A.Ş.'nin 17 Mart 2005 tarih ve 221 No'lu Yönetim Kurulu Kararına göre 2004 yılına ait enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolarda yer alan 758.836,28 YTL tutarındaki net karının, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla yapılan enflasyon düzeltmesi sonucunda oluşan geçmiş yıllar zararına mahsup edilmesine karar verilmiştir.

#### 13. Her Türlü Şarta Bağlı Zarar ve Kazançlar

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Topluluk aleyhine ve lehine açılan ve devam etmekte olan davalar toplamı 1.851.573 YTL olup, ilişikteki mali tablolarda gerekli karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2003 – 1.781.792 YTL (tarihi değeriyle - 1.565.169 YTL)).

#### 14. Gayri Safi Kar Oranları Üzerinden Önemli Ölçüde Etkide Bulunan Muhasebe Tahminlerinde Değişikliklere İlişkin Bilgi ve Bunların Parasal Etkileri

Muhasebe tahminlerinde değişiklik yoktur.

#### 15. Aktif Değerler Üzerindeki İpotek

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla, Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin stoklar ve sabit kıymetler hesabında gösterilen; İstanbul İli, Sarıyer İlçesi'nde bulunan arsası ile ilgili olarak 9 Haziran 1971 tarihi ve 1497 yevmiye numarası ile Mobil Oil Türk A.Ş. lehine 1,5 YTL (tam) bedelle 1.derecede ipotek ve Karaköy İş Merkezi' nin ½ hissesi ile ilgili olarak Nelly Rose isimli şahıs lehine kaydı hayat ile irat şerhi bulunmaktadır.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki diğer verilen ipotek ve teminat tutarı 2.969.990 YTL'dir (31 Aralık 2003– 5.907.689 YTL (tarihi değeriyle – 5.189.456 YTL)).

#### 16. Sigorta Tutarı

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarı 143.959.076 YTL'dir (31 Aralık 2003 -135.389.143 YTL (tarihi değeriyle – 118.929.079 YTL)).

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

17. Alacaklar İçin Alınmış Olan İpotek ve Teminatlar

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış olan ipotek ve teminat tutarı 36.196.446 YTL'dir (31 Aralık 2003 - 47.920.905 YTL (tarihi değeriyle - 42.094.875 YTL)).

18. Pasifte Yer Almayan Taahhütler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla pasifte yer almayan taahhütler aşağıdaki gibidir (YTL):

<u>Teminat türü</u>	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Teminat Mektupları ve Senetleri	372.564.721	485.395.006
Kefaletler	401.765.280	466.707.483
İthalat Akreditifleri	<u>2.211.625</u>	<u>529.270</u>
	<u>776.541.626</u>	<u>952.631.759</u>

19. Bankalardaki Bloke Mevduat Tutarları

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Topluluk'un bankalarda bloke olan mevduat tutarı 549.971 YTL'dir (31 Aralık 2003 -604.059 YTL (tarihi değeriyle - 530.620 YTL)).

20. Menkul Kıymetler ve Finansal Duran Varlıkların Maliyet Bedelleri ve Borsa Rayiçleri

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla, menkul kıymet hesap grubu içinde borsa rayiçleri ile değerlendirilmesi gereken menkul kıymet bulunmamaktadır. Topluluk'un konsolide bilançosunda yer alan finansal duran varlıkların (özkaynaktan pay alma yöntemiyle Ana Ortaklık'a konsolide edilen iştirakler hariç) borsa rayiçli olmayıp endekslenmiş maliyet bedelleri ile değerlendirilmiştir.

21. Menkul Kıymetler ve Bağlı Menkul Kıymetler Grubu İçinde yer Alıp, Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Tarafından Çıkarılan Menkul Kıymetler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde Topluluk' un ortakları, iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları tarafından çıkarılmış menkul kıymet yoktur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

22. Diğer

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle ilişikteki mali tablolarda "Diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalem ve tutarları aşağıdaki gibidir ( YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar ;		
BTC'den alacaklar (bilanço dipnotu 10)	-	4.641.747
Şüpheli diğer alacaklar	6.099	6.943
Kısa vadeli diğer alacaklar	<u>381.559</u>	<u>337.823</u>
	<u>387.658</u>	<u>4.986.513</u>
Diğer Dönen Varlıklar ;		
Gelecek aylara ait giderler	3.904.703	6.681.017
Devreden KDV	8.020.528	3.308.003
Peşin ödenen vergi ve fonlar	4.700.735	5.274.618
İnşaat ve taahhüt ön masrafları	17.789.205	19.549.922
Taşeronlara verilen avanslar	13.037.149	14.976.988
Diğer	<u>3.684.554</u>	<u>415.384</u>
	<u>51.136.874</u>	<u>50.205.932</u>
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar ;		
Özel maliyetler	5.339.528	5.508.244
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	<u>259</u>	<u>430</u>
	<u>5.339.787</u>	<u>5.508.674</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

22. Diğer (devam)

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ilişikteki mali tablolarda "Diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalem ve tutarları aşağıdaki gibidir (YTL) (devam) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Diğer Duran Varlıklar ;		
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	7.219.400	6.423.950
Diğer	<u>1.545.463</u>	<u>396.541</u>
	<u>8.764.863</u>	<u>6.820.491</u>
Kısa Vadeli Diğer Borçlar ;		
Ertelenmiş gelirler	-	427.159
Diğer	<u>960.203</u>	<u>216.800</u>
	<u>960.203</u>	<u>643.959</u>
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları ;		
Maliyet giderleri karşılığı	674.031	172.326
Diğer borç ve gider karşılıkları	<u>3.762.223</u>	<u>224.005</u>
	<u>4.436.254</u>	<u>396.331</u>
Uzun Vadeli Diğer Borçlar ;		
Ertelenmiş gelirler	<u>44.245</u>	<u>29.040</u>
	<u>44.245</u>	<u>29.040</u>
Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar;		
Kur farkı gelirleri	42.099.170	75.120.132
Özkaynaktan pay alma yöntemine göre oluşan gelir	329.425	2.264.834
Vade farkı gelirleri	2.887.466	1.003.210
Reeskont faiz gelirleri	499.477	726.201
Komisyon gelirleri	86.683	185.145
Diğer	<u>2.798.986</u>	<u>210.516</u>
	<u>48.701.207</u>	<u>79.510.038</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

22. Diğer (devam)

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ilişikteki mali tablolarda "Diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalem ve tutarları aşağıdaki gibidir (YTL) (devam) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar;		
Kur farkı giderleri	43.786.715	83.092.841
Neticelenmiş taahhüt ön masrafları	2.534.120	3.287.492
Kapanmış taahhüt ve inşaat masrafları	1.035.522	2.597.970
Menkul kıymet stopaj ve fon payı	-	1.047.149
Vade farkı gideri	-	722.741
Reeskont faiz giderleri	750.333	478.497
İskonto giderleri	794.144	307.582
Komisyon giderleri	201.435	164.270
Özkaynaktan pay alma yöntemine göre oluşan gider	637.380	-
Diğer	<u>3.269.734</u>	<u>3.770.213</u>
	<u>53.009.383</u>	<u>95.468.755</u>
Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar;		
Duran varlık satış karı	238.842	743.240
Tazminat gelirleri	1.935.478	545.807
Diğer olağanüstü gelirler ve karlar	<u>582.201</u>	<u>266.210</u>
	<u>2.756.521</u>	<u>1.555.257</u>
Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar;		
Duran varlık satış zararı	348.910	491.675
Ödenen tazminatlar	-	10.215
Diğer	<u>212.402</u>	<u>5.819</u>
	<u>561.312</u>	<u>507.709</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

23. Personelden Alacaklar ve Borçlar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle “Diğer Alacaklar” ile “Diğer Kısa veya Uzun Vadeli Borçlar” hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının %1’ini aşan personelden alacak ve borç bulunmamaktadır.

24. Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Şüpheli Alacaklar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklara ilişkin şüpheli alacak yoktur.

25. Vadesi Gelmiş Bulunan ve Henüz Vadesi Gelmeyen Alacaklar İçin Ayrılan Şüpheli Alacak Tutarları

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle vadesi gelmiş bulunan alacaklara ilişkin şüpheli alacak tutarı 1.851.573 YTL’dir (31 Aralık 2003 – 1.781.792 YTL (tarihi değeriyle 1.565.169 YTL)).

26. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hesabında Yer Alan Ortaklıkların İsimleri, İştirak Oran ve Tutarları ile İşletme ile Dolaylı Sermaye ve Yönetim İlişkinine Sahip İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Dökümü

i) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle iştirakler ve bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir (YTL) :

	31 Aralık 2004	
	<u>İştirak Oranı %</u>	<u>İştirak Tutarı</u>
İştirakler ;		
Al-Riva Proje Ar.Değ. Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	12,15	4.943.316
Al-Riva Arazi Değ.Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	2,63	440.229
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.Turistik Tes., Golf İşl. Ve Tic. A.Ş.	2,28	1.266.630
Nevsky Investment Ltd.**	29,60	1.034.870
Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	8,33	400.344
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	2,65	7.348
San- Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş.	1,18	2.643
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic.A.Ş.	40,96	1.487.377
Diğer	*	<u>399.006</u>
		<u>9.981.763</u>

\* %1’in altındadır.

\*\* İlgili iştirakler faaliyet hacimlerinin düşük olması ve topluluğun konsolide mali tablolarını önemli ölçüde etkilememeleri sebebi ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

26. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hesabında Yer Alan Ortaklıkların İsimleri, İştirak Oran ve Tutarları İle İşletme İle Dolaylı Sermaye ve Yönetim İlişkinine Sahip İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Dökümü (devam)

i) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle iştirakler ve bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir (YTL) (devam) :

	31 Aralık 2004	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Bağlı Ortaklıklar ;		
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	1,38	12.565
Alarko S.A.**	41,25	48.852
Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş.	50,00	5.561.576
Ado İnşaat ve Taah.ve Tic.A.Ş.	50,00	<u>2.632</u>
		<u>5.625.625</u>

	31 Aralık 2003	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
İştirakler ;		
Al-Riva Proje Ar.Değ. Konut İnş. ve Tic.A.Ş.***	12,15	5.088.162
Al-Riva Arazi Değ.Konut İnş. ve Tic.A.Ş.***	2,63	575.791
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.Turistik Tes., Golf İşl. Ve Tic. A.Ş.***	2,28	1.623.610
Nevsky Investment Ltd.**	29,60	1.034.870
Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	8,33	391.667
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	2,65	7.348
San- Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş.	1,18	2.695
Alfarm Alarko Su Ürünleri San. ve Tic.A.Ş.***	40,96	1.157.953
Diğer	*	<u>399.008</u>
		<u>10.281.104</u>

Bağlı Ortaklıklar ;		
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	1,38	12.566
Alarko S.A.**	41,25	<u>48.852</u>
		<u>61.418</u>

\* %1'in altındadır.

\*\* İlgili iştirakler faaliyet hacimlerinin düşük olması ve topluluğun konsolide mali tablolarını önemli ölçüde etkilememeleri sebebi ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır.

\*\*\* Söz konusu iştiraklerin mali tabloları 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle Topluluk konsolide mali tablolarının denetimi kapsamında denetime tabi tutulmuşlardır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

26. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hesabında Yer Alan Ortaklıkların İsimleri, İştirak Oran ve Tutarları İle İşletme İle Dolaylı Sermaye ve Yönetim İlişkisine Sahip İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Dökümü (devam)

ii) İştirakler ve bağlı ortaklıkların Sermaye Piyasası Kurulu Standartlarına göre düzenlenmemiş ve bağımsız denetimden geçmemiş en son mali tablolarında yer alan vergi öncesi dönem kar ve zararları ile net kar ve zararları aşağıdaki gibidir (YTL) :

İştirakler :

	<u>En Son Dönem</u>	<u>Dönem Karı / (Zararı)</u>	<u>Net Dönem Karı (Zararı)</u>
Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	31.12.2004	797.732	511.437
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	-	-	-
San-Bir San.Hizm.İşl.ve Tic.A.Ş	-	-	-
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	31.12.2004	(362.304)	(362.304)
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	31.12.2004	(337.291)	(337.291)
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat Turistik Tesisler Golf İşletmesi ve Tic.A.Ş.	31.12.2004	(892.449)	(892.449)
Alfarm Alarko Su Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	31.12.2004	669.779	605.472

Bağlı Ortaklıklar :

Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	31.12.2004	(3.529)	(3.529)
Alarko SA	31.12.2003	(59.823)*	(59.823)*
Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş.	-	-	-
Ado İnşaat ve Taah.ve Tic.A.Ş.	-	-	-

\* Para birimi İsviçre Frankı'dır.

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

#### 26. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hesabında Yer Alan Ortaklıkların İsimleri, İştirak Oran ve Tutarları İle İşletme İle Dolaylı Sermaye ve Yönetim İlişkisine Sahip İştirakler ve Bağlı Ortaklıkların Dökümü (devam)

- ii) İştirakler ve bağlı ortaklıkların Sermaye Piyasası Kurulu standartlarına göre düzenlenmemiş ve bağımsız denetimden geçmemiş en son mali tablolarında yer alan vergi öncesi dönem kar ve zararları ile net kar ve zararları tarihi değerleriyle aşağıdaki gibidir (YTL) (devam) :

Yukarıdaki iştiraklerden Tek-İz İzolasyon ve Yapı Elemanları San.A.Ş., Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş., Nevsky Investment Ltd. ve San-Bir San.Hiz.İşl.ve Tic.A.Ş. ile bağlı ortaklıklardan Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş., Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş., Ado İnşaat ve Taah. ve Tic.A.Ş ve Alarko S.A dışındaki şirketlerin 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihli mali tabloları SPK standartlarına göre düzenlenmekte olup, bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Bağlı ortaklıklardan Alarko S.A' nın mali tabloları İsviçre mali mevzuatı hükümlerine göre hazırlanmaktadır.

- iii) Topluluk ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların isimleri aşağıdaki gibidir :

San-Sal İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Alsim – Rana İnt.Ltd.Adi Ort.  
Alsim-Wacon Hillwater Adi Ort.  
Alsim-Wacon Terr.Müşt.Teş.Ort.  
Alsim-Akfen A.Ş. Çarşamba Havaalanı Adi Ort.

#### 27. İştiraklerden ve Bağlı Ortaklıklardan Elde Edilen Bedelsiz Hisseler

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Topluluk'un Ado İnşaat ve Taahhüt Tic. A.Ş.'den elde ettiği 2.500 YTL tutarındaki bedelsiz hisse senetleri, maddi duran varlık değer artış fonundan kaynaklanmakta olup ilişikteki mali tablolarda bağlı ortaklığın düzeltilmesinde maliyet bedelinden indirilmiştir.

31 Aralık 2003 itibarıyla Topluluk'un Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.'den elde edilen 170.228 YTL (tarihi değeriyle-149.532 YTL) tutarındaki bedelsiz hisse senetleri, enflasyon düzeltilmesi çalışmasında dikkate alınmamıştır.

#### 28. Taşınmazlar Üzerindeki Aynı Haklar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı hak yoktur.

#### 29. Yeniden Değerleme Değer Artışı

Duran varlıklar düzeltme işlemine tabi tutulurken, vergi mevzuatı uyarınca yapılmış olan yeniden değerlemenin, varlıklar ve birikmiş amortismanlar ile itfa payları üzerindeki etkileri arındırılmıştır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

30. Yabancı Para İle Temsil Edilen Varlık ve Borçlar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü aşağıdaki gibidir :

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2004	
		Döviz Miktarı	Döviz Kuru
Hazır Değerler ;	ABD Doları	102.823.726	1,3421
	EURO	28.546.560	1,8268
	JPY	351.765.494	0,0129
	SFR	391	1,1806
	GBP	485.340	2,5765
Menkul Kıymetler ;	ABD Doları	4.967.500	1,3421
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar ;	ABD Doları	14.948.346	1,3421
	SFR	126.003	1,1086
	EURO	10.437.691	1,8268
	GBP	89.057	2,5765
	JPY	1.580.926	0,0129
Verilen Depozito ve Teminatlar ;	ABD Doları	3.068.748	1,3421
	EURO	991.205	1,8268
Diğer Alacaklar ;	ABD Doları	129.215	1,3421
	EURO	596.424	1,8268
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar ;	ABD Doları	140	1,3421
	EURO	1.750	1,8268
Taşeronlara Verilen Avanslar ;	ABD Doları	450.919	1,3421
	EURO	732.443	1,8268
Verilen Sipariş Avansları ;	ABD Doları	2.142.885	1,3421
	EURO	44.789	1,8268
	GBP	147	2,5765
Uzun Vadeli Verilen Depozito ve Teminatlar ;	ABD Doları	2.839	1,3421
	EURO	594	1,8268
Uzun Vadeli Ticari Alacaklar;	ABD Doları	700	1,3421
	EURO	4.500	1,8268

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

30. Yabancı Para İle Temsil Edilen Varlık ve Borçlar (devam)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü aşağıdaki gibidir (devam) :

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2004	
		Döviz Miktarı	Döviz Kuru
Finansal Borçlar;	ABD Doları	24.463.836	1,3486
	JPY	123.206.536	0,0130
Kısa Vadeli Ticari Borçlar;	ABD Doları	16.688.924	1,3486
	AUD	12.000	1,0452
	GBP	25.780	2,5900
	EURO	12.520.127	1,8356
	SFR	9.548	1,1882
	SEK	28.453	0,2039
Diğer Kısa Vadeli Borçlar ;	ABD Doları	728.484	1,3486
	EURO	141.956	1,8356
Alınan Depozito ve Teminatlar ;	ABD Doları	1.384.313	1,3486
	EURO	435.948	1,8356
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri ;	ABD Doları	79.946.385	1,3486
	EURO	9.912.052	1,8356
Kısa Vadeli Borç ve Gider Karşılıkları ;	ABD Doları	1.533.314	1,3486
Uzun Vadeli Borç ve Gider Karşılıkları ;	ABD Doları	1.265.195	1,3486
Uzun Vadeli Finansal Borçlar ;	ABD Doları	15.378.012	1,3486
	JPY	84.571.432	0,0130
Alınan Sipariş Avansları ;	ABD Doları	18.803.030	1,3486
	EURO	7.238.165	1,8356
	GBP	2.149	2,5900
	JPY	1.443.760.164	0,0130

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

30. Yabancı Para İle Temsil Edilen Varlık ve Borçlar (devam)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü aşağıdaki gibidir (devam) :

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2003	
		Döviz Miktarı	Döviz Kuru
Hazır Değerler ;	ABD Doları	77.550.426	1,3958
	EURO	83.110.231	1,7450
	JPY	610.784.010	0,0130
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar ;	ABD Doları	11.587.932	1,3958
	EURO	2.297.499	1,7450
	JPY	565.137.709	0,0130
Diğer Dönen Varlıklar ;	ABD Doları	706.901	1,3958
	EURO	125.640	1,7450
	TENGE	1.838.503.839	0,0097
Verilen Sipariş Avansları ;	ABD Doları	2.498.088	1,3958
	TENGE	263.204.788	0,0097
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri ;	ABD Doları	48.502.999	1,3958
	TENGE	7.916.828.407	0,0097
Uzun Vadeli Ticari Alacaklar;	ABD Doları	739	1,3958
	EURO	5.094	1,7450
Finansal Borçlar;	ABD Doları	7.602.929	1,4025
	JPY	163.992.101	0,0131
Kısa Vadeli Ticari Borçlar ;	ABD Doları	9.842.614	1,4025
	EURO	561.086	1,7534
	TENGE	419.653.210	0,0097

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

30. Yabancı Para İle Temsil Edilen Varlık ve Borçlar (devam)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü aşağıdaki gibidir (devam) :

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2003	
		Döviz Miktarı	Döviz Kuru
Diğer Kısa Vadeli Borçlar ;	EURO	95.242	1,7534
	TENGE	58.412.513	0,0097
Alınan Sipariş Avansları ;	ABD Doları	22.199.957	1,4025
	EURO	13.138.865	1,7534
	JPY	2.612.922.291	0,0131
	TENGE	1.494.058.330	0,0097
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri ;	ABD Doları	59.352.639	1,4025
	JPY	7.746.889.499	0,0131
Borç ve Gider Karşılıkları ;	ABD Doları	88.612	1,4025
	EURO	112.759	1,7534
	TENGE	43.023.203	0,0097
Uzun Vadeli Finansal Borçlar ;	ABD Doları	11.721.198	1,4025
	JPY	105.714.288	0,0131
Uzun Vadeli Alınan Sipariş Avansları ;	ABD Doları	4.381.925	1,4025

31. Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Lehine Verilen Yükümlülükler

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Topluluk' un ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen teminat ve kefalet tutarı toplamı 18.142.348 YTL' dir (31 Aralık 2003 - 19.430.193 YTL (tarihi değeriyle 17.067.949 YTL)).

32. Personel Sayısı

Yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir :

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
İdari	2.136	721
Fabrika	<u>2.680</u>	<u>1.661</u>
TOPLAM	<u>4.816</u>	<u>2.382</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

33. Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Mali Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

a) 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, Şirket'in inşaat işleri bazında toplam bedeli, tamamlanma yüzdesi, katlanılan maliyet, hak ediş tutarı, işverenden olan alacağı ve alınan avans tutarları aşağıda belirtilmiştir (Tüm parasal bilgiler, projelerin tamamı için verilmiş olup, Topluluk' un projeye katılımı oranında konsolide mali tablolara yansıtılmıştır).

Açıklama	Kontrat Bedeli	Tamamlanma Yüzdesi	Yıllara Yaygın İnşaat Maliyeti	Hakediş Bedeli	Avans Tutarı	İşverenden Olan Alacak Tutarı
Arzew Desalinasyon Proj.	18.650.000 \$	58,00	19.721.066 YTL	15.959.125 YTL	1.911.742 YTL	-
Arzew Kuvvet Sant. İnş.	6.352.800 \$	-	-	-	-	-
Astana Havaalanı Proj. İnş.	20.100.000.000 JPY	92,14	272.858.435 YTL	242.147.903 YTL	18.643.275 YTL	722.661 YTL
Moskova Çocuk Onk. Has. İnş.	90.000.000 \$	42,24	65.423.071 YTL	57.068.242 YTL	5.909.345 YTL	913.072 YTL
Batı Kazakistan Yolları Rehabilitasyonu Projesi	101.220.570 \$	32,34	60.424.196 YTL	91.336.828 YTL	16.743.768 YTL	13.734.731 YTL
Batı Kazakistan Yolları Rehabilitasyonu Projesi	7.220.360.185 KT	-	-	-	-	-
Almaty – Bishkek Yolları Rehabilitasyonu Projesi	21.686.303 \$	45,00	18.299.058 YTL	22.973.391 YTL	2.794.024 YTL	2.103.731 YTL
Adana Raylı Taşıma Sistemi İnşaatı	294.947.916 \$	47,25	213.289.595 YTL	343.752.475 YTL	308.475 YTL	-
Kırklareli Doğalgaz Çevrim Santrali İnş.	7.849.992 \$	100,00	21.967.204 YTL	16.328.475 YTL	-	135.847 YTL
İzmit Körfezi Atık Su Arıtma ve Deşarj Tes. İnş.	16.199.052 \$	100,00	31.360.940 YTL	35.732.159 YTL	-	-
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	23.008.097 YTL	44,00	33.865.181 YTL	36.165.080 YTL	1.854.596 YTL	1.316 YTL
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	1.063.581 \$	-	-	-	-	-
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	930.000.000 JPY	-	-	-	-	-
TCDD Ankara-Eskişehir Demiryolu Rehabilitasyon Projesi	437.173.424 EURO	11,76	41.751.470 YTL	47.345.064 YTL	30.445.205 YTL	-
Tüpraş İzmit Rafinerisi Kükürt Giderme Proj. İnş.	67.750.000 \$	14,07	14.859.049 YTL	15.315.541 YTL	4.205.224 YTL	-

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

33. Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Mali Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar (devam)

a) 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, Şirket'in inşaat işleri bazında toplam bedeli, tamamlanma yüzdesi, katlanılan maliyet, hak ediş tutarı, işverenden olan alacağı ve alınan avans tutarları 31 Aralık 2003 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücüne göre aşağıda belirtilmiştir (Tüm parasal bilgiler, projelerin tamamı için verilmiş olup, Topluluk' un projeye katılımı oranında konsolide mali tablolara yansıtılmıştır) (devam):

Açıklama	Kontrat Bedeli	Tamamlanma Yüzdesi	Yıllara Yaygın İnşaat Maliyeti	Hakediş Bedeli	Avans Tutarı *	İşverenden Olan Alacak Tutarı
Moskova Çocuk Onk. Has. İnş.	90.000.000 \$	42,00	67.702.184 YTL	59.351.593 YTL	6.145.944 YTL	949.630 YTL
Batı Kazakistan Yolları Rehabilitasyonu Projesi	101.220.570 \$	-	-	-	-	-
Batı Kazakistan Yolları Rehabilitasyonu Projesi	7.220.360.185 KT	1,00	4.713.988 YTL	2.525.119 YTL	30.987.476 YTL	1.355.135 YTL
Astana Havaalanı Projesi İnşaatı	262.436.349 \$	60,00	72.150.499 YTL	87.112.714 YTL	48.164.066 YTL	1.832.022 YTL
Adana Raylı Taşıma Sistemi İnşaatı	305.900.102 \$	55,00	183.006.209 YTL	267.768.416 YTL	-	-
Kırklareli Doğalgaz Çevrim Santrali İnş.	6.684.000 \$	92,00	18.844.075 YTL	12.997.725 YTL	-	-
İzmit Körfezi Atık Su Arıtma ve Deşarj Tes. İnş.	40.497.631 \$	100,00	25.101.302 YTL	28.567.810 YTL	-	-
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	23.008.097 YTL	-	-	-	-	-
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	1.063.581 \$	-	-	-	-	-
DSİ Melen Su Temini Proj. İnş.	930.000.000 JPY	44,00	27.706.284 YTL	29.881.068 YTL	754.626 YTL	3.440.973 YTL
TCDD Ankara-Eskişehir Demiryolu Rehabilitasyon Projesi	437.173.424 EURO	-	-	-	18.697.428 YTL	-
Tüpraş İzmit Rafinerisi Kükürt Giderme Proj. İnş.	67.750.000 \$	1,00	912.239 YTL	4.816.702 YTL	-	-

\* Avans tutarı 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla hakediş bedellerinden netleşmemiş olan avans tutarını temsil etmektedir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

33. Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Mali Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar (devam)

- b) 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin para birimi, bir milyon Türk Lirası'nın bir Yeni Türk Lirası olarak tanımlandığı yeni para birimine dönüştürülmüştür. En küçük para birimi Yeni Kuruş Yeni Türk Lirası'nın yüzde birini temsil etmektedir. Halen geçerli olan Türk Lirası banknotlar 2005 yılının sonundan itibaren tedavülden kalkacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu' nun "Yeni Türk Lirasına geçişte Kurulun düzenlemelerine tabi ortaklıklar ve Sermaye Piyasası Kurumlarınca kamuya açıklanacak mali tablo ve raporlara ilişkin duyuru"sunda, 2005 yılı içerisinde kamuya açıklanacak olan 31.12.2004 tarihinde veya daha önce sona eren dönemlere ilişkin mali tabloların, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan bir önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere, YTL cinsinden kamuya açıklanacağı belirtilmiştir. Buna göre, 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar YTL cinsinden düzenlenmiş ve 31 Aralık 2003 tarihli mali tablolar da sadece karşılaştırma amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

- c) Ana Ortaklık'ın 15 Mayıs 2004 tarihinde yapılan 2003 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2003 yılı net dönem zararının ve geçmiş yıllar zararlarının öz sermaye kalemlerinden mahsup edilmesinin zamanı, şekli ve usulüne ilişkin olarak yönetim kuruluna yetki verilmesi yönünde karar alınmıştır. Ana Ortaklık'ın 2 Aralık 2004 tarihli ve 533 No'lu yönetim kurulu kararına göre 31 Aralık 2003 tarihli konsolide mali tablolarda yer alan ve 31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın alım gücüne göre düzeltilmiş olan 26.797.678 YTL konsolide dönem zararı ile 488.312.553 YTL tutarındaki konsolide geçmiş yıllar zararları sırasıyla olağanüstü yedeklerden, yasal yedeklerden, emisyon priminden ve bakiye kalan kısmı ise öz sermaye enflasyon düzeltme farkı hesabından mahsup edilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

33. Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Mali Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar (devam)

d) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle, Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin stoklar ve sabit kıymetler hesabında gösterilen; Büyükçekmece İlçesi, Eskiçe Mevkii'ndeki arsasının, projede yeşil alan öngörülen iki adet parseli üzerinde içme ve kullanma suyu temin edilen ve edilecek olan yüzeysel su kaynaklarının kirlenmeye karşı korunması hakkında yönetmelik hükümlerine göre mutlak koruma alanı olması nedeniyle İSKİ lehine istimlak şerhi bulunmaktadır.

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle, Bağlı Ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin, Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Şirket'in olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 YTL bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

34. Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları Hesabında İzlenen Tutarlara İlişkin Açıklama

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle ilişikteki konsolide mali tablolarda özsermaye kalemlerinden "sermaye, emisyon primi, yasal yedekler ve olağanüstü yedekler ve özel yedekler" hesap kalemleri kayıtlı değerleri ile gösterilmiş olup sözkonusu özsermaye kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan tüm farklar "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabı içerisinde gösterilmiştir. 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle "Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları" hesabı içerisindeki düzeltme farkları aşağıdaki gibidir (YTL):

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Sermaye'ye ait enflasyon düzeltmesi	159.902.595	159.902.595
Emisyon primine ait enflasyon düzeltmesi	-	9.237.157
Yedekler	<u>129.031.343</u>	<u>466.216.858</u>
Öz sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	<u>288.933.938</u>	<u>635.356.610</u>

35. Önceki Dönem Mali Tablolarının Bağımsız Denetimden Geçmiş Olup Olmadığına İlişkin Açıklama

Önceki dönem konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

36. Sermaye, Emisyon Primi ve Yedek Akçeler'in Kayıtlı Değeri Hakkında Açıklama

Topluluk'un sermayesi, emisyon primi ve yedek akçelerinin kayıtlı değerleri ve düzeltilmiş değerleri aşağıdaki gibidir ( YTL) :

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ;

	<u>Kayıtlı Değer</u>	<u>Enflasyon Düzeltmesi</u>	<u>Düzeltilmiş Değer</u>
Sermaye	15.096.395	159.902.595	174.998.990
Yedekler	12.886.172	129.031.343	141.917.515

31 Aralık 2003 tarihi itibariyle ;

	<u>Kayıtlı Değer</u>	<u>Enflasyon Düzeltmesi</u>	<u>Düzeltilmiş Değer</u>
Sermaye	15.096.395	159.902.595	174.998.990
Emisyon Primi	528.769	9.237.157	9.765.926
Yedekler	181.120.028	466.216.858	647.336.886

37. Net Parasal Pozisyon Karı – Zararına Dahil Olan Finansman Giderleri ile Kur Farkı Gelir ve Giderleri

Net parasal pozisyon kar/(zararı)'na dahil olan ve 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarında ayrı gösterilen finansman giderleri ile kur farkı gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>Net Parasal Pozisyon Kar/(Zarar) Etkisi</u>	
	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Kur farkı gelirleri	(603.159)	1.400.021
Kur farkı giderleri	623.278	(1.044.924)
Finansman giderleri	(7.036)	(37.595)
Vade farkı gelirleri	(119.690)	-
Vade farkı giderleri	<u>37.773</u>	<u>-</u>
	<u>(68.834)</u>	<u>317.502</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerindeki  
Ayrıntılı Konsolide Bilançolara İlişkin Dipnotlar

38. Konsolidasyon Kapsamına Girmeyen Bağlı Ortaklıklar' ın Mali Tablolarının SPK XI/20 Sayılı Tebliğ'e Göre Hazırlanıp, Hazırlanmadığı

SPK'nın XI No 21 Tebliğ'i kapsamına girmeyen bağlı ortaklıklardan Alarko S.A., Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş. ve Ado İnşaat ve Taahhüt Ticaret A.Ş. ve iştiraklerden Nevsky Investment Ltd., Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları Sanayi A.Ş., Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş. ve San- Bir San. Hiz.İşl. ve Tic.A.Ş. 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihli mali tabloları SPK XI/20 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanmamış olup, bağlı ortaklıklardan Alarko S.A.'nın mali tabloları İsviçre mali mevzuatı hükümlerine göre hazırlanmaktadır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 2004-2003 YILLARINA AİT ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE GELİR TABLOLARI (YTL)**

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
A- BRÜT SATIŞLAR	186.271.029	147.331.734
1- Yurtiçi Satışlar	143.574.031	119.334.000
2- Yurtdışı Satışlar	32.423.756	26.339.768
3- Diğer Satışlar	10.273.242	1.657.966
B- SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)	(5.012.679)	(5.321.576)
1- Satıştan İadeler (-)	(647.345)	(1.996.110)
2- Satış İskontoları (-)	(4.365.334)	(3.325.466)
C- NET SATIŞLAR	181.258.350	142.010.158
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(135.979.107)	(105.545.340)
BRÜT SATIŞ KARI	45.279.243	36.464.818
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	(35.934.407)	(34.878.600)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(586.779)	(427.729)
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(10.155.987)	(9.033.026)
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(25.191.641)	(25.417.845)
ESAS FAALİYET KARI	9.344.836	1.586.218
F- DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER VE KARLAR	73.982.299	108.007.687
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	178.233	102.129
2- Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	25.102.859	28.395.520
3- Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar	48.701.207	79.510.038
G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER VE ZARARLAR (-)	(53.009.383)	(95.468.755)
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	(1.846.194)	(3.364.211)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(948.392)	(1.590.679)
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(897.802)	(1.773.532)
FAALİYET KARI	28.471.558	10.760.939
I- OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KARLAR	4.833.910	2.492.356
1- Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.043.990	931.512
2- Önceki Dönem Gelir ve Karları	33.399	5.587
3- Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	2.756.521	1.555.257
J- OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR (-)	(733.602)	(511.263)
1- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(172.290)	(3.554)
2- Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(561.312)	(507.709)
K- NET PARASAL POZİSYON ZARARI	(34.221.685)	(38.691.389)
DÖNEM ZARARI	(1.649.819)	(25.949.357)
L- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(2.515.986)	(7.114.100)
ANA ORTAKLIK DIŞI ZARAR ÖNCESİ NET ZARAR	(4.165.805)	(33.063.457)
M- ANA ORTAKLIK DIŞI ZARAR	1.719.477	6.265.779
NET DÖNEM ZARARI	(2.446.328)	(26.797.678)

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

1. Dönemin Tüm Amortisman Giderleri İle İtfa ve Tükenme Payları

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
a) Amortisman giderleri	12.241.224	9.641.884
b) İtfa ve tükenme payları	2.268.663	1.688.513

2. Dönemin Reeskont ve Karşılık Giderleri

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait reeskont ve karşılık giderleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	2.948.293	2.187.274
Reeskont giderleri	750.332	478.497
Şüpheli alacaklar karşılığı	473.418	1.032.071
Vergi karşılığı	2.515.986	7.114.100
Diğer borç ve gider karşılıkları	<u>4.436.253</u>	<u>461.804</u>
	<u>11.124.282</u>	<u>11.273.746</u>

3. Dönemin Tüm Finansman Giderleri

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Doğrudan gider yazılanlar	1.846.194	3.364.211
Maddi duran varlık maliyetine verilenler	1.386.699	1.050.318
Üretim maliyetine verilenler	<u>366.473</u>	<u>471.886</u>
	<u>3.599.366</u>	<u>4.886.415</u>

4. Dönemin Finansman Giderlerinden Ortaklar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerle İlgili Kısmın Tutarı

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda ortaklara, bağlı ortaklıklara ve iştiraklere ödenen finansman gideri yoktur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

5. Ortaklar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerle Yapılan Satış ve Alışlar

- a) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda ortaklara, iştiraklere ve bağlı ortaklıklara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (YTL):

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Anmak Holding A.Ş.	17.342	18.413
Al-Riva Proje Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	224	196
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	224	196
Al-Riva Arazi Değer. Konut İnş. Turistik Tes., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	224	196
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	95	-
Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl- Alsim Adi Ortaklığı	-	3.265.507
Alsim-Cezayir Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Sant.İnşaatı	-	808.789
Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı	-	298.843
Diğer	<u>129.309</u>	<u>198.724</u>
	<u>147.418</u>	<u>4.590.864</u>

- b) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (YTL):

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Anmak Holding A.Ş.	9.239	6.635
Diğer	<u>-</u>	<u>6.907</u>
	<u>9.239</u>	<u>13.542</u>

6. Ortaklar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerden Alınan ve Bunlara Ödenen Faiz, Kira ve Benzerleri

- 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda iştiraklerden alınan faiz, kira ve benzerleri aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Al-Riva Proje Ar. Değ.Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	3.733	1.420
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	2.561	760
Al-Riva Arazi Değer. Konut İnş. Turistik Tes., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	6.951	2.410
Tek İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	<u>172.795</u>	<u>-</u>
	<u>186.040</u>	<u>4.590</u>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

#### 7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 5.344.773 YTL'dir (31 Aralık 2003-5.352.462 YTL).

#### 8. Amortisman Hesaplama Yöntemindeki Değişiklikler

Bilanço dipnotu 11 (g) ve (h)'de belirtildiği üzere Topluluk'un enflasyon düzeltme işlemine tabi tutulmuş konsolide mali tablolarında yer alan maddi ve maddi olmayan duran varlıklarda faydalı ömürler esas alınmak suretiyle normal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Topluluk'un vergi mevzuatına göre düzenlenen mali tablolarında ise maddi ve maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen yöntemlerle hesaplara intikal ettirilmiştir.

Topluluk'un 31 Aralık 2002 tarihine kadar aktifte mevcut maddi duran varlıklar (arazi hariç) ve özel maliyetler Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan yeniden değerlendirme oranlarına göre değerlendirilmiş olup, değer artışları öz sermayeye ilave edilmiştir. 2003 yılı içerisinde ve daha sonraki dönemlerde satın alınan sabit kıymetler maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiştir.

Maddi duran varlıklar ve özel maliyetler, Vergi Usul Kanunu çerçevesinde yeniden değerlendirilmiş tutarları (binalar maliyet bedelleri) üzerinden normal amortisman ve azalan bakiyeler metotlarına göre vergi mevzuatında belirlenmiş aşağıdaki nispetler çerçevesinde amortisman tabi tutulmuştur (Binek otolarda kıst amortisman uygulanmaktadır).

Binalar	%	1 - 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	%	2 - 25
Makine, Tesis ve Cihazlar	%	4 - 50
Taşıt Araç ve Gereçleri	%	7 - 20
Döşeme ve Demirbaşlar	%	3 - 60
Diğer Maddi Duran Varlıklar	%	5 - 20
Haklar	%	5 - 25
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	%	2 - 33

Bilanço dipnotu 11(k)'da da belirtildiği üzere, Türkiye'de faaliyette bulunan Topluluk şirketleri 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihli bilançolarını VUK düzenlemeleri çerçevesinde enflasyon düzeltme işlemine tabi tutmuş ve maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını yukarıda belirtilen oranlar nispetinde normal amortisman ve azalan bakiyeler metotlarına göre amortisman tabi tutmuştur.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

9. Stok Maliyeti Hesaplama Sistemleri ve Yöntemleri

Stok maliyeti hesaplama sistemi ve stok değerlendirme yöntemi aşağıdaki gibidir ;

Maliyet Hesaplama Sistemi ;	Safha Maliyeti
Stok Değerleme Yöntemi ;	Ağırlıklı Ortalama Maliyet Yöntemi

10. Stok Sayımı

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle fiili stok sayımı yapılmıştır.

11. Satışlar

Yurtiçi ve yurtdışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamları brüt satışların %20'sini aşmamaktadır.

12. Satışla İlgili Teşvik ve Sübvansiyonlar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle satışlarla ilgili teşvik ve sübvansiyon yoktur.

13. Önceki Döneme İlişkin Gelir ve Giderler

a) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait önceki döneme ilişkin gelirler aşağıdaki gibidir ( YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Ertelenmiş vergi karşılığı iptali	3.727	-
Sigorta hasar tazminatları	-	1.276
Gümrüklerden alınan iadeler	-	568
Sayım fazlalığı	-	540
Kasa sayım fazlalığı	1.112	-
Kısa vadeli tahakkuk faizleri	28.382	-
Diğer	<u>178</u>	<u>3.203</u>
	<u>33.399</u>	<u>5.587</u>

b) 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait önceki döneme ilişkin giderler aşağıdaki gibidir (YTL) :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Önceki döneme ait vergi tutarının düzeltilmesi	169.463	-
Malzeme fiyat farkları	-	3.482
Gecikme zamları	-	72
Diğer	<u>2.827</u>	<u>-</u>
	<u>172.290</u>	<u>3.554</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

14. Adi ve İmtiyazlı Hisse Senetleri İçin Hisse Başına Kar ve Kar Payı

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda zarar olduğundan hisse başına kar ve kar payı bulunmamaktadır.

Şirket Yönetimi, ilişikteki mali tablolarda dönem zararı olduğundan, kar dağıtımını yapılmayacağını belirtmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Nisan 2004 tarih ve MSD-10/303-9009 sayılı yazısında, vergi mevzuatına enflasyon düzeltmesi müessesesinin girmesi ve enflasyon düzeltmelerinin defter kayıtlarına intikal etme zorunluluğu getirilmesi nedenleriyle, 31 Mart 2004 tarihli mali tablolardan başlamak üzere Seri XI No 1 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde tarihi maliyet esasına göre mali tablo hazırlama yükümlülüğünün konusu kalmadığı belirtildiğinden, Seri XI No 1 sayılı Tebliğ'e göre hisse başına kar ve kar payı oranları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla belirtilmemiştir.

15. Mal ve Hizmet Üretim Miktarlarındaki Değişmeler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda her bir ana üretim grubu için ayrı ayrı olmak üzere gerçekleşen mal ve hizmet üretim miktarlarındaki değişimler konsolidasyon eliminasyonları dikkate alınmamış halleriyle aşağıdaki gibidir :

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adet)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Dalgıç Pompa	6.059	6.126	(1,09)
Brülör +WI 2/2	2.881	2.880	0,03
Sirkülatör	25.674	31.508	(18,52)
Panel Radyatör	453.729	426.040	6,50
Hidrofor	2.341	1.986	17,88
Kat Kaloriferi	17.326	14.412	20,22
Klima Santrali	2.065	1.534	34,62
Fan-Coil	24.450	17.504	39,68
Soğutma Grubu	39	58	(32,76)
Soğutma Kulesi	-	3	(100)
Ada-Ata-Asa	1.521	1.765	(13,82)
Roof-Top	239	-	100

Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (kwh)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Elektrik enerjisi üretimi	130.803.921	128.753.420	2

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Ayrıntılı Gelir Tablolarına İlişkin Dipnotlar

16. Mal ve Hizmet Satış Miktarlarındaki Değişmeler

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllarda her bir ana satış grubu için ayrı ayrı olmak üzere gerçekleşen mal ve hizmet satış miktarlarındaki değişimler konsolidasyon eliminasyonları dikkate alınmamış halleriyle aşağıdaki gibidir :

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adet)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Dalgıç Pompa	6.459	6.353	1,67
Brülör +WI 2/2	2.736	2.988	(8,43)
Sirkülatör	26.104	26.582	(1,80)
Panel Radyatör	211.985	231.269	(8,34)
Hidrofor	1.755	1.607	9,21
Kat Kaloriferi	19.434	17.396	11,72
Klima Santrali	1.182	913	29,46
Fan-Coil	25.251	18.326	37,79
Soğutma Grubu	345	308	12,01
Soğutma Kulesi	-	37	(100)
Ada-Ata-Asa	1.499	1.799	(16,68)
Split Klima	28.511	21.201	34,48

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (YTL)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Kira gelirleri	3.529.864	241.622	1.361
Villa ve arsa satışları	-	636.818	(100)
Vade farkları	-	93.852	(100)

Attas Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (YTL)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Yiyecek satışları	1.044.998	1.411.873	(25,98)
İçecek satışları	1.904.386	1.108.306	71,83
Çeşitli malzeme satışları	449.162	423.514	6,06
Konaklama günlük giriş satışları	18.145.731	7.062.381	156,94
Sinema satışları	5.951.058	5.549.070	7,24
Spor üyelik ve aktivite satışları	3.589.543	3.073.559	16,79
Yönetim anlaşması	908.586	432.562	110,05
Reklam gelirleri	379.201	463.700	(18,22)
Sağlık ve kişisel bakım satışları	983.065	563.281	74,52
Sponsorluk gelirleri	2.462.306	2.192.864	12,29
Otel aktivite satışları	489.004	343.371	42,41
Acenta primleri	129.581	124.591	4,00
Diğer çeşitli gelirler	407.362	292.296	39,37
Pasha	-	1.523.961	(100)

Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (kwh)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Elektrik enerjisi üretimi	130.803.921	128.753.420	2

Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm. A.Ş.(adet)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Konfor kontrol *	31.698	18.530	71,07
Su Sistemleri	2.318	2.303	0,66
Isıtma havalandırma	10	-	100
Endüstriyel Kontrol	5	-	100

OAO Mosalarko (YTL)

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>	<u>Değişim (%)</u>
Kira gelirleri	4.196.950	4.706.644	(10,83)

\* Isıtma sistemleri ile ilgili çeşitli mallar

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

1. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştiraklerin Ünvanı, Sermayesi ve Sermayeleri İçindeki Topluluk'un Payı

Konsolide mali tablolara dahil edilen bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin ünvanları, sermayeleri ve sermayeleri içindeki Topluluk'un payı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ;

<u>Ünvanı</u>	<u>Tarihi Maliyet YTL</u>	<u>Endekslenmiş Değer YTL</u>	<u>Ana Ortaklık Payı</u>
<u>Bağlı Ortaklıklar</u>			
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic.A.Ş.	40.000.000	70.150.479	% 96,78
Aldem Alarko Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	50.000	6.769.246	% 96,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	6.500.000	5.907.067	% 95,01
Yıltaş Yıldız Turistik Tes.ve Tic.A.Ş.	18.500	19.018.079	% 67,12
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İm.A.Ş.	230.000	3.994.119	% 65,55
Almüt Alarko Sın.Gereç.İm.ve Müm.A.Ş.	50.000	126.163	% 65,45
Alamsaş Alarko Ağır Mak.San.A.Ş.	500.000	24.933.600	% 52,97
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	3.565.000	58.277.578	% 49,32
Alsim-Moskova Çocuk Has.İnş.	-	-	% 96,78
Alsim-Kazakistan-Astana Şubesi	-	-	% 96,78
Alsim-Aktobe Şubesi	-	-	% 72,58
Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnş.	-	-	% 96,78
Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Sant.İnşaatı	-	-	% 96,78
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar</u>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.800.000	36.465.050	% 42,09
Altek Alarko Elek. Sant.İşl.ve Tic.A.Ş.	2.000.000	16.548.754	% 38,44
OAD Mosalarko	25.186	25.186	% 50,00
Alsim-Rosneftgastroy JSC İş.Ort.	-	-	% 77,42
Alsim-E.M.İ.T SpA İş.Ort.	-	-	% 38,71
Alsim-Akfen İnş.Tur.ve Tic.A.Ş.İş Ort.	-	-	% 48,39
Alsim-OHL İş.Ort.	-	-	% 43,55
Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl-Alsim A.Ş.	-	-	% 19,36
<u>İştirakler</u>			
Alfarm Alarko Su Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	400.000	5.596.447	% 40,96
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	6.511.726	43.015.744	% 12,15
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	3.299.921	22.755.339	% 2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	10.489.765	72.378.957	% 2,28

# ALARKO HOLDİNG A.Ş.

## 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

### 1. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştiraklerin Ünvanı, Sermayesi ve Sermayeleri İçindeki Topluluk'un Payı (devam)

Konsolide mali tablolara dahil edilen bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin ünvanları, sermayeleri ve sermayeleri içindeki Topluluk'un payı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla ;

<u>Ünvanı</u>	<u>Tarihi Maliyet YTL</u>	<u>Endekslenmiş Değer YTL</u>	<u>Ana Ortaklık Payı</u>
<u>Bağlı Ortaklıklar</u>			
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic.A.Ş.	38.125.000	68.275.480	% 96,78
Aldem Alarko Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	50.000	6.769.246	% 96,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	6.500.000	5.907.067	% 95,01
Yıltaş Yıldız Turistik Tes.ve Tic.A.Ş.	8.000	19.006.857	% 67,12
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İm.A.Ş.	230.000	3.994.119	% 65,55
Almüt Alarko Sın.Gereç.İm.ve Müm.A.Ş.	50.000	126.163	% 65,45
Alamsaş Alarko Ağır Mak.San.A.Ş.	500.000	24.933.600	% 52,97
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	3.565.000	58.277.578	% 50,19
Alsim-Moskova Çocuk Has.İnş.	-	-	% 96,78
Alsim-Kazakistan-Astana Şubesi	-	-	% 96,78
Alsim-Aktobe Şubesi	-	-	% 96,78
<u>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar</u>			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.800.000	36.465.050	% 42,09
Altek Alarko Elek. Sant.İşl.ve Tic.A.Ş.	2.000.000	16.548.754	% 38,44
OAO Mosalarko	25.186	25.186	% 50,00
Alsim-Rosneftgastroy JSC İş.Ort.	-	-	% 77,42
Alsim-E.M.İ.T SpA İş.Ort.	-	-	% 38,71
Alsim-Akfen İnş. Tur.ve Tic.A.Ş.İş Ort.	-	-	% 48,38
Alsim-OHL İş.Ort.	-	-	% 43,55
<u>İştirakler</u>			
Alfarm Alarko Su Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	400.000	5.596.447	% 40,96
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	6.511.726	43.015.744	% 12,15
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	3.299.921	22.755.339	% 2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	10.489.765	72.378.957	% 2,28

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

#### 2. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Ortaklıkların Kompozisyonunda Bir Önceki Döneme Göre Oluşan Değişiklik

Bağlı ortaklıklardan Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı ve Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Santral İnşaatı ile müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl-Alsim A.Ş. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

#### 3. Konsolide Mali Tabloların Kapsamına Girmeyen İştiraklerde Ana Ortaklığın Sahip Olduğu Hisseler ve Bu Hisselerin Muhasebeleştirilmesi

Konsolide mali tabloların kapsamına girmeyen ve ilişikteki mali tablolarda düzeltilmiş (endekslenmiş) maliyet bedelleri ile muhasebeleştirilen iştirakler ve bağlı ortaklıklarda Topluluk'un sahip olduğu doğrudan ve dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir :

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Hisse Payı</u>	
	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	% 1,38	% 1,38
Alarko S.A.	% 41,25	% 41,25
Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş.	% 50,00	% 50,00
Ado İnşaat ve Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	% 50,00	-
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.-Aşkabat Şubesi	*	-
Alsim Alarko San.Tes. ve Tic. A.Ş.-Türkmenistan Şubesi	*	-
Rusya Federasyonu-Rostov-on-Don	*	-

\* Kurulma aşamasındadır.

#### İştirakler

Nevsky Investment Ltd.	% 29,60	% 29,60
Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	% 8,33	% 8,33
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	% 2,65	% 2,65
San-Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş.	% 1,18	% 1,18
Diğer	**	**

\*\* %1'in altındadır.

#### 4. Konsolidasyona Dahil Edilmeyen ve Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıklar ile Sermaye, Yönetim ve Denetim Bakımından İlişkili Bulunan Ortaklıkların Dahil Edilmeme Sebepleri

Konsolide Ek Dipnotlar 3'te detayı sunulan ortaklıkların, toplam aktif, hasılat ve benzeri mali tablo büyüklükleri bakımından küçük olması, faaliyet hacimlerinin düşük olması , Topluluk'a fon aktarma gücünün bulunmaması ve sermaye ile yönetim ilişkisi açısından % 20' nin altında pay sahibi olunması gibi nedenlerden dolayı söz konusu ortaklıklar konsolidasyona dahil edilmemiş olup, ilişikteki konsolide mali tablolarda düzeltilmiş birim değerleriyle finansal duran varlıklar hesabında gösterilmiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

5. İflas veya Tasfiye Halinde Olan veya Kanuni Merkezleri Yurt Dışında Bulunan Konsolide Mali Tablo Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmeyen, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolidasyona tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilen bağlı ortaklıklardan Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı ile Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Santral İnşaatı tasfiye halinde olup; bağlı ortaklıklardan Alsim-Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı'nın kanuni merkezi Rusya, Alsim-Kazakistan-Astana Şubesi, Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnşaatı ve Alsim-Aktobe Şubesi'nin kanuni merkezi Batı Kazakistan, Alsim-Cezayir Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Santral İnşaatı'nın kanuni merkezi Cezayir; müşterek yönetime tabi ortaklıklardan OAO Mosalarko'nun kanuni merkezi Rusya, Alsim-OHL İş Ortaklığı'nın kanuni merkezi İspanya'da bulunmaktadır.

6. Konsolide Mali Tablo Uygulamasında Yıllar Arasında Uygulanan Farklı Muhasebe Politikaları ve Bunların Parasal Etkileri

Konsolide mali tablo uygulamasında yıllar arasında uygulanan farklı muhasebe politikaları yoktur.

7. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Ortaklıklar Arasındaki Her Bir İkili Sermaye İlişkisi Bazında Şerefiye Tutarları ve Belirleme Yöntemi

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarda yer alan 941.365 YTL (31 Aralık 2003 - 1.001.391 YTL) tutarındaki negatif şerefiye, Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.'nin Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. hisselerini satın almasından kaynaklanmakta olup, ilgili işlem tarihi itibarıyla hesaplanan şerefiye ve bilanço tarihi itibarıyla birikmiş itfa payları aşağıdaki gibidir ( YTL):

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla ;

<u>İşlem Tarihi</u>	<u>Hesaplanan Brüt Şerefiye Tutarı</u>	<u>Birikmiş İtfa Payı</u>	<u>Negatif Şerefiye,Net</u>
31 Ocak 2002	855.251	(210.202)	645.049
11 Mart 2002	<u>345.277</u>	<u>(48.961)</u>	<u>296.316</u>
	<u>1.200.528</u>	<u>(259.163)</u>	<u>941.365</u>

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla ;

<u>İşlem Tarihi</u>	<u>Hesaplanan Brüt Şerefiye Tutarı</u>	<u>Birikmiş İtfa Payı</u>	<u>Negatif Şerefiye,Net</u>
31 Ocak 2002	855.251	(167.440)	687.811
11 Mart 2002	<u>345.277</u>	<u>( 31.697)</u>	<u>313.580</u>
	<u>1.200.528</u>	<u>(199.137)</u>	<u>1.001.391</u>

## ALARKO HOLDİNG A.Ş.

### 31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

#### 8. Her Bir Bağlı Ortaklık, Müsterek Yönetime Tabi Ortaklık ve İştirak Bazında Topluluk'un Doğrudan veya Dolaylı Kontrolü Dışında Kalan Paylar

Topluluk'un doğrudan veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylar aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2004</u>	<u>31 Aralık 2003</u>
<u>Bağlı Ortaklıklar</u>		
Alsim Alarko Sanayi Tes. ve Tic.A.Ş.	% 3,22	% 3,22
Aldem Alarko Konut İnş. ve Tic.A.Ş.	% 3,32	% 3,22
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	% 4,99	% 4,99
Yıltaş Yıldız Turistik Tes.ve Tic.A.Ş.	% 32,88	% 32,88
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İm.A.Ş.	% 34,45	% 34,45
Almüt Alarko Sın.Gereç.İm.ve Müm.A.Ş.	% 34,55	% 34,55
Alamsaş Alarko Ağır Mak.San.A.Ş.	% 47,03	% 47,03
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort.A.Ş.	% 50,68	% 49,81
Alsim-Moskova Çocuk Has.İnş.	% 3,22	% 3,22
Alsim-Kazakistan-Astana Şubesi	% 3,22	% 3,22
Alsim-Aktobe Şubesi	% 27,42	% 3,22
Alsim-Bishkek Almaty Karayolu Projesi İnş.	% 3,22	-
Alsim-Cezayir-Arzew Desalinasyon ve Kuvvet Sant. İnşaatı	% 3,22	-
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	% 98,62	% 98,62
Alarko S.A.	% 58,75	% 58,75
Temzet Elektrik Üretim İletim A.Ş.	% 50,00	% 50,00
Ado İnşaat ve Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	% 50,00	-
<u>Müsterek Yönetime Tabi Ortaklıklar</u>		
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 57,91	% 57,91
Altek Alarko Elek. Sant.İşl.ve Tic.A.Ş.	% 61,56	% 61,56
OAO Mosalarko	% 50,00	% 50,00
Alsim-Rosneftegastroy JSC İş.Ort	% 22,58	% 22,58
Alsim-E.M.İ.T SpA İş.Ort.	% 61,29	% 61,29
Alsim-Akfen İnş.Tur.ve Tic.A.Ş.İş Ort.	% 51,62	% 51,62
Alsim-OHL İş.Ort.	% 56,45	% 56,45
Streicher-Haustad&Timmerman-Günsayıl-Alsim A.Ş.	% 80,64	-
<u>İştirakler</u>		
Alfarm Alarko Su Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 59,04	% 59,04
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	% 87,85	% 87,85
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş.	% 97,37	% 97,37
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	% 97,72	% 97,72
Nevsky Investment Ltd.	% 70,40	% 70,40
Tek-İz Teknik İzolasyon ve Yapı Elemanları San. A.Ş.	% 91,67	% 91,67
Isı Sanayi Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	% 97,35	% 97,35
San-Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş.	% 98,82	% 98,82

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

9. Konsolidasyon Dahilindeki Ortaklıkların Mali Tablolarının Hazırlanması Sırasında Benimsenen Farklı Muhasebe Politikaları

Farklı muhasebe politikaları mevcut değildir.

10. Topluluk'un Konsolide Mali Tablo Düzenleme Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususları

Ayrıntılı konsolide bilanço dipnotu 12'de belirtilmiştir.

11. Konsolidasyon Dahilindeki Ortaklıkların Birbirlerinden Satın Almış Oldukları Dönen ve Duran Varlıklar

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolidasyon dahilindeki ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıkların brüt tutarları aşağıdaki gibidir ( YTL):

<u>Satın Alan Şirket</u>	<u>Satan Şirket</u>	<u>Sabit kıymet</u>
Alarko Gayrimenkul Yat. Ort. A.Ş.	Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.	64.175.519

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

12. Konsolidasyon Dahilindeki Ortaklıkların Farklılık Gösteren Faaliyet Konuları Gereğince Gelir Tablosu Hesap Grupları

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların farklılık gösteren faaliyet konuları gereğince farklılık gösteren gelir tablosu hesap grupları aşağıdaki gibi olup **eliminasyon kayıtları açılış, iptal ve cari dönem ile ilgili kayıtlardan** oluşmaktadır (YTL) :

	Taahhüt, İnşaat, Gayrimenkul, Arazi Geliştirme	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Turizm	Holding	Eliminasyon	Toplam
Brüt satışlar	87.818.888	89.693.356	3.733.196	36.911.790	4.177.572	(36.063.773)	186.271.029
Satışlardan indirimler	(57.663)	(4.550.966)	-	(465.685)	-	61.635	(5.012.679)
Net satışlar	87.761.225	85.142.390	3.733.196	36.446.105	4.177.572	(36.002.138)	181.258.350
Satışların maliyeti	(77.188.286)	(64.439.529)	(1.561.156)	(22.364.195)	(3.927.812)	33.501.871	(135.979.107)
Brüt satış karı/ zararı	10.572.939	20.702.861	2.172.040	14.081.910	249.760	(2.500.267)	45.279.243
Faaliyet Giderleri	(8.565.061)	(16.213.737)	(954.822)	(13.309.815)	(1.238.202)	4.347.230	(35.934.407)
Esas faaliyet karı/ zararı	2.007.878	4.489.124	1.217.218	772.095	(988.442)	1.846.963	9.344.836
Diğer faaliyetlerden gelirler ve karlar	42.650.596	7.081.391	4.390.674	2.486.718	19.973.365	(2.600.445)	73.982.299
Diğer faaliyetlerden giderler ve zararlar	(31.234.609)	(4.784.442)	(3.069.150)	(2.109.947)	(11.176.848)	(634.387)	(53.009.383)
Finansman giderleri	(804.613)	(742.675)	(114.990)	(183.936)	-	20	(1.846.194)
Faaliyet karı/ zararı	12.619.252	6.043.398	2.423.752	964.930	7.808.075	(1.387.849)	28.471.558
Olağanüstü gelirler karlar	6.153.120	2.515.549	40.141	372.042	115.084	(4.362.026)	4.833.910
Olağanüstü giderler ve zararlar	(315.956)	(175.974)	(1)	(241.865)	(2)	196	(733.602)
Net parasal pozisyon karı / zararı	(26.996.790)	(2.475.118)	2.250.046	(325.318)	(11.161.979)	4.487.474	(34.221.685)
Dönem karı/ zararı	(8.540.374)	5.907.855	4.713.938	769.789	(3.238.822)	(1.262.205)	(1.649.819)
Ödenecek vergi ve diğer yasal yükümlülükler (-)	(5.333)	(1.737.400)	(773.253)	-	-	-	(2.515.986)
Ana ortaklık dışı zarar	-	-	-	-	-	-	1.719.477
Net konsolide dönem zararı							(2.446.328)

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

12. Konsolidasyon Dahilindeki Ortaklıkların Farklılık Gösteren Faaliyet Konuları Gereğince Gelir Tablosu Hesap Grupları

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların farklılık gösteren faaliyet konuları gereğince farklılık gösteren gelir tablosu hesap grupları aşağıdaki gibi olup **eliminasyon kayıtları açılış, iptal ve cari dönem ile ilgili kayıtlardan** oluşmaktadır (YTL) :

	<u>Taahhüt, İnşaat, Gayrimenkul, Arazi Geliştirme</u>	<u>Sanayi ve Ticaret</u>	<u>Enerji</u>	<u>Turizm</u>	<u>Holding</u>	<u>Eliminasyon</u>	<u>Toplam</u>
Brüt satışlar	35.430.040	84.009.399	4.957.011	35.889.169	4.010.978	(16.964.863)	147.331.734
Satışlardan indirimler	(26.872)	(3.873.033)	(940.935)	(484.373)	-	3.637	(5.321.576)
Net satışlar	35.403.168	80.136.366	4.016.076	35.404.796	4.010.978	(16.961.226)	142.010.158
Satışların maliyeti	(31.025.314)	(59.487.530)	(1.548.922)	(23.675.137)	(3.700.063)	13.891.626	(105.545.340)
Brüt satış karı/ zararı	4.377.854	20.648.836	2.467.154	11.729.659	310.915	(3.069.600)	36.464.818
Faaliyet Giderleri	(8.366.280)	(14.821.392)	(954.604)	(10.528.722)	(2.094.498)	1.886.896	(34.878.600)
Esas faaliyet karı/ zararı	(3.988.426)	5.827.444	1.512.550	1.200.937	(1.783.583)	(1.182.704)	1.586.218
Diğer faaliyetlerden gelirler ve karlar	60.222.554	8.851.215	7.781.397	2.810.466	44.128.587	(15.786.532)	108.007.687
Diğer faaliyetlerden giderler ve zararlar	(58.329.120)	(6.407.313)	(4.502.830)	(2.357.520)	(23.907.713)	35.741	(95.468.755)
Finansman giderleri	(2.596.001)	(499.729)	(144.708)	(123.773)	-	-	(3.364.211)
Faaliyet karı/ zararı	(4.690.993)	7.771.617	4.646.409	1.530.110	18.437.291	(16.933.495)	10.760.939
Olağanüstü gelirler karlar	-	-	-	-	-	-	2.492.356
Olağanüstü giderler ve zararlar	-	-	-	-	-	-	(511.263)
Net parasal Pozisyon zararı	-	-	-	-	-	-	(38.691.389)
Dönem zararı	-	-	-	-	-	-	(25.949.357)
Ödenecek vergi ve diğer yasal yükümlülükler (-)							(7.114.100)
Ana ortaklık dışı zarar							6.265.779
Net konsolide dönem zararı							(26.797.678)

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

13. Şerefiyenin Belirlenmesine İlişkin Yöntemler

Şerefiye, ana ortaklık bilançosundaki ilgili bağlı ortaklığın enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetinden, bağlı ortaklığın enflasyona göre düzeltilmiş öz sermayesinde temsil edilen ana ortaklık payının düşülmesi suretiyle tespit edilmiştir.

14. Özel Mevzuat Gereği Hazırlanmış Mali Tablolar ile Yurtdışında Faaliyet Gösteren İşletmelere İlişkin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Göre Hazırlanmış Mali Tablolar

Özel mevzuat gereği hazırlanmış mali tablolar ile yurtdışında faaliyet gösteren işletmelere ilişkin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış mali tablolar yoktur.

15. Konsolide Mali Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Bunların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Bakımından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da bunların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması bakımından açıklanması gerekli olan diğer hususlar bulunmamaktadır.

16. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Ortaklıklar Arasındaki İşlemlerle İlgili Olarak, Bilanço ve Gelir Tablosu Kalemleri İtibariyle, Elimine Edilen Kalemler ve Tutarları

Konsolide mali tablolara dahil edilen ortaklıklar arasındaki **cari dönemde** oluşan işlemlerle ilgili olarak, bilanço ve gelir tablosu kalemleri itibariyle, konsolidasyon kayıtlarının tutarları aşağıdaki gibidir :

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ;

<u>Hesap Adı</u>	<u>Tutar</u> <u>YTL</u>	<u>Hesap Adı</u>	<u>Tutar</u> <u>YTL</u>
Satıcılar	46.515.127	Alıcılar	46.515.127
Ortaklara borçlar	143.429	İştiraklerden alacaklar	143.429
Yapılmakta olan yatırımlar	2.161.367	Yıllara yaygın inşaat ve	
Alınan avanslar	3.166	onarım maliyetleri	1.717.706
İştirakler	2.860.994	Bağlı ortaklıklar	188.196.324
Maddi duran varlıklar	63.230.534	Taşeronlara verilen	
Stoklar	6.136	avanslar	3.166
İtfa payı	160.178	Birikmiş amortisman	23.408.772
Şerefiye	60.026	Maddi duran varlıklar	9.749.676
Sermaye	212.115.466	Maddi olmayan duran	
Emisyon primi	545.568	varlıklar	29.885.738
Yasal yedekler	2.093.558	Satış iskontoları	2.654
Olağanüstü yedekler	36.953.976	Satışların maliyeti	33.501.876
Satışlar	36.497.154	Pazarlama satış ve	
Komisyon gelirleri	195.313	dağıtım giderleri	8.139
Temettü gelirleri	1.982.759	Genel yönetim giderleri	4.339.097
Diğer gelirler	422.373	Satış indirimleri	58.980
Diğer giderler	634.406	Olağanüstü giderler	195
Olağanüstü gelirler	4.362.028	Ana ortaklık dışı kar	80.026.835
Enflasyon fark hesabı	35.747.858	Çevrim farkı	1.071
Net parasal pozisyon zararı	<u>35.034.429</u>	Ana ortaklık dışı özsermaye	1.719.480
		Geçmiş yıl zararları	<u>62.447.580</u>
	<u>481.725.845</u>		<u>481.725.845</u>

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 Aralık 2004 ve 2003 Tarihlerinde  
Sona Eren Yıllara Ait  
Konsolide Mali Tablolara İlişkin Ek Dipnotlar

16. Konsolide Mali Tablolara Dahil Edilen Ortaklıklar Arasındaki İşlemlerle İlgili Olarak, Bilanço ve Gelir Tablosu Kalemleri İtibariyle, Elimine Edilen Kalemler ve Tutarları (devam)

31 Aralık 2003 tarihi itibariyle ;

<u>Hesap Adı</u>	<u>Tutar</u> <u>YTL</u>	<u>Hesap Adı</u>	<u>Tutar</u> <u>YTL</u>
Ticari borçlar	15.607.885	Ticari alacaklar	15.582.073
Brüt satışlar	16.964.863	Stoklar	433.386
Diğer faaliyetlerden gelirler ve karlar	<u>15.786.532</u>	Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	1.039.979
		Maddi duran varlıklar	2.129.972
		Satışlardan indirimler	3.637
		Satışların maliyeti	13.891.626
		Faaliyet giderleri	1.886.896
		Diğer faaliyetlerden giderler ve zararlar	35.742
		Geçmiş yıllar zararı	<u>13.355.969</u>
	<u>48.359.280</u>		<u>48.359.280</u>

Konsolidasyona tabi ortaklıklar arasında alım-satıma konu olan amortismanına tabi iktisadi kıymetler üzerinde oluşmuş gelir ve gider kalemlerinin arındırılmasına ilişkin eliminasyon işleminde, konsolide ek mali tablolara ilişkin 11 no'lu dipnotta belirtilen alış ve satış eliminasyonu dışında, satış kar veya zararının yanı sıra, satış nedeni ile doğan yeni şartlarda yapılan hesaplamalar ile satış öncesi şartların devamı niteliğindeki hesaplamalar arasındaki amortisman farkları, ilgili satış kar veya zararının eliminasyon öncesi net dönem sonucunun %5'ini aşmaması sebebi ile elimine edilmemiştir.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 2004-2003 YILLARINA AİT ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE FON AKIM TABLOLARI (YTL)**

31 Aralık 2004

31 Aralık 2003

		31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
<b>A- KAYNAKLAR</b>		<b>435.793.903</b>	<b>184.959.224</b>
1-	Faaliyet Karından Sağlanan Kaynak	49.402.063	26.250.983
a)	Faaliyet Karı	28.471.558	10.760.942
b)	Amortismanlar (+)	14.509.887	11.330.397
c)	Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (+)	6.981.090	4.159.644
d)	Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler (-)	(560.472)	-
2-	Olağanüstü Kardan Sağlanan Kaynak	4.833.910	1.560.844
a)	Olağanüstü Kar	4.833.910	2.492.357
b)	Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler (-)	-	(931.513)
3-	Dönen Varlıkların Tutarında Azalış		
4-	Kısa Vadeli Borçlarda Artış	379.335.269	157.147.397
5-	Uzun Vadeli Borçlarda Artış	503.184	-
6-	Ana Ortaklık Dışı Kar	1.719.477	-
<b>B- KAYNAK KULLANIMLARI</b>		<b>435.793.903</b>	<b>184.959.224</b>
1-	Olağanüstü Zarardan Dolayı Kaynak Kullanımı	733.602	511.262
a)	Olağanüstü Zarar	733.602	511.262
2-	Ödenen Vergi ve Benzerleri	6.466.798	13.336.965
3-	Ödenen Temettüleri		4.208.083
a)	Bir Önceki Dönem Karından Ödenen		4.208.083
4-	Dönen Varlıkların Tutarında Artış	345.778.292	100.850.493
5-	Duran Varlıkların Tutarındaki Artış (Yeniden Değerleme Hariç)	47.888.589	11.960.261
6-	Uzun Vadeli Borçlarda Azalış		14.192.411
7-	Sermayede Azalış		1.208.359
8-	Net Parasal Pozisyon Zararı	34.221.685	38.691.390
9-	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye	704.937	
<b>NET İŞLETME SERMAYESİNDEKİ DEĞİŞİM</b>			
1-	Net İşletme Sermayesinde (Azalış)	(33.989.485)	(50.467.594)

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 2004 - 2003 YILLARINA AİT ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI (YTL)**

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	307.126.953	371.521.539
B- DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	525.679.622	397.539.621
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit	117.635.958	141.722.136
a) Net Satış Hasılatı	181.258.350	142.010.158
b) Alacaklardaki (Satışlardan Kaynaklanan) Artışlar (-)	(63.622.392)	(288.022)
2- Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Karlardan Dolayı Sağlanan Nakit	73.421.827	108.007.689
3- Olağanüstü Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit	4.833.910	1.560.844
a) Olağanüstü Gelir ve Karlar	4.833.910	2.492.357
b) Nakit Girişi Gerektirmeyen Gelirler ve Karlar	-	(931.513)
4- Kısa Vadeli Borçlardaki Artış	327.565.266	146.248.952
5- Uzun Vadeli Borçlarda Artış	503.184	-
6- Diğer Nakit Girişleri	1.719.477	-
C- DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI	611.678.757	461.934.207
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	76.155.828	105.325.569
a) Satışların Maliyeti	135.979.107	105.545.342
b) Stoklardaki Artış	2.109.908	22.009.070
c) Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artış (-)	(51.770.003)	(10.898.446)
d) Amortisman ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	(10.163.184)	(11.330.397)
2- Faaliyet Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	25.356.802	31.197.457
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	586.779	427.729
b) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	10.155.987	9.033.026
c) Genel Yönetim Giderleri	25.191.641	24.385.779
d) Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	(10.577.605)	(2.649.077)
3- Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	52.259.195	94.990.253
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Giderler ve Zararlar	53.009.383	96.500.821
b) Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler ve Zararlar (-)	(750.188)	(1.510.568)
4- Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	1.846.194	3.364.211
5- Olağanüstü Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	733.602	511.262
a) Olağanüstü Giderler ve Zararlar	733.602	511.262
6- Duran Varlık Yatırımları Nedeniyle Nakit Çıkışı	47.888.589	11.960.261
7- Uzun Vadeli Borçlardaki Azalış (Alımlarla İlgili Olmayan)	-	14.192.410
8- Ödenen Vergi ve Benzerleri	6.466.798	13.336.965
9- Ödenen Temettüleri	-	4.208.083
10- Net Parasal Pozisyon Zararı	34.221.685	38.691.390
11- Diğer Nakit Çıkışları	366.750.064	144.156.346
D- DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	<u>221.127.818</u>	<u>307.126.953</u>
E- NAKİT ARTIŞI/(AZALIŞI) (B-C)	<u>(85.999.135)</u>	<u>(64.394.586)</u>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 2004 - 2003 YILLARINA AİT ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ AYRINTILI KONSOLİDE SATIŞLARIN MALİYETİ TABLOLARI (YTL)**

	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
<b>ÜRETİM FAALİYETİ</b>		
A- Dolaysız İlk Madde ve Malzeme Giderleri	20.919.239	17.542.048
B- Dolaysız İşçilik Giderleri	3.404.040	3.123.916
C- Genel Üretim Giderleri	7.820.902	7.852.276
D- Yarı Mamul Kullanımı	(585.096)	119.903
1- Dönem Başı Stok (+)	503.030	622.933
2- Dönem Sonu Stok (-)	(1.088.126)	(503.030)
<b>ÜRETİLEN MAMUL MALİYETİ</b>	<b>31.559.085</b>	<b>28.638.143</b>
E- Mamul Stoklarında Değişim	65.266	(278.373)
1- Dönem Başı Stok (+)	2.408.289	2.129.916
2- Dönem Sonu Stok (-)	(2.343.023)	(2.408.289)
<b>I- SATILAN MAMUL MALİYETİ</b>	<b>31.624.351</b>	<b>28.359.770</b>
<b>TİCARİ FAALİYET</b>		
1- Dönem Başı Stok (+)	32.857.677	16.685.142
2- Dönem İçi Alışlar (+)	76.025.953	50.546.091
3- Dönem Sonu Stok (-)	(33.406.910)	(32.857.677)
<b>II- SATILAN EMTİA MALİYETİ</b>	<b>75.476.720</b>	<b>34.373.556</b>
<b>III- SATILAN HİZMET MALİYETİ</b>	<b>28.878.036</b>	<b>42.812.014</b>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (I+II+III)</b>	<b>135.979.107</b>	<b>105.545.340</b>

**ALARKO HOLDİNG A.Ş. 2004-2003 YILLARINA AİT ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ ÖNGÖRÜLEN KAR DAĞITIM  
TABLOLARI (YTL)**

	31 Aralık 2004	Tarihi Değerleriyle 31 Aralık 2003
<b>A- DÖNEM KARININ DAĞITIMI</b>		
1- Dönem Karı(Zararı)	(2.446.328)	(17.290.528)
2- Ödenecek Vergiler	(2.515.986)	(6.249.197)
- Kurumlar Vergisi		
- Gelir Vergisi Kesintisi		
- Diğer Vergi ve Benzerleri	-	-
3- Birinci Tertip Yasal Yedek	-	-
<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI</b>	-	-
4- Ortaklara Birinci Temettü	-	-
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
5- Yönetim Kuruluna Temettü	-	-
6- Ortaklara İkinci Temettü	-	-
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
7- İkinci Tertip Yasal Yedek	-	-
<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	-	-
<b>B- HİSSE BAŞINA KAR (TL/%)</b>		
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)	-	-
<b>C- HİSSE BAŞINA KAR PAYI</b>		
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine(Brüt=Net) (TL/%)	-	-

Not : 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle, Şirket'in enflasyona göre düzenlenmiş konsolide mali tablolarında dönem zararı olduğundan kar dağıtımı yapılmayacaktır.

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Genel Kurulumuzun onayına sunulan, 2004 yılına ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide mali tablolarda yer alan dönem zararı 2.446.328, - YTL'dir.

Bu nedenle, kâr dağıtımı konusunda bir karar alınmasına gerek olmadığını Genel Kurul' a sunarız.

Yönetim Kurulu

# DENETİM KURULU RAPORU

## ALARKO HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

### ORTAKLIĞIN;

**UNVANI** : ALARKO HOLDİNG A.Ş.  
**MERKEZİ** : Muallim Naci Cad. No: 69 34347 Ortaköy - İstanbul  
**SERMAYESİ** : KAYITLI : 25.000.000.000.000 TL (25.000.000 YTL)  
: ÇIKARILMIŞ : 16.080.000.000.000 TL (16.080.000 YTL)

**FAALİYET KONUSU**: Esas Mukavelede Gösterildiği Şekilde.

### DENETÇİ VEYA DENETÇİLERİN ADI VE GÖREV SÜRELERİ, ORTAK VEYA ŞİRKETİN PERSONELİ OLUP OLMADIKLARI :

1. MUSTAFA AYDIN AYSAN (Görev Süresi 18.05.2004 – 18.05.2005 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)
2. AHMET ZEYYAT HATİPOĞLU (Görev Süresi 18.05.2004 – 18.05.2005 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)
3. HALİL KEMAL KAFALI (Görev Süresi 18.05.2004 – 18.05.2005 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)

### KATILINAN YÖNETİM KURULU VE YAPILAN DENETİM KURULU TOPLANTI SAYISI :

Katılınan Yönetim Kurulu toplantı sayısı üçtür. Denetim Kurulu toplantı sayısı ikidir.

### ORTAKLIĞIN HESAPLARI, DEFTER VE BELGELERİ ÜZERİNDE YAPILAN İNCELEMENİN KAPSAMI, HANGİ TARİHLERDE İNCELEME YAPILDIĞI VE VARILAN SONUÇ :

Ortaklığın yasal defter ve belgeleri üzerinde Türk Ticaret Kanunu, Diğer Mevzuat Hükümleri, Ortaklığın Esas Mukavelesi, Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarına uygunluğu açısından, birinci altı aylık dönem için 29-30 Temmuz 2004 tarihinde, ikinci altı aylık dönem için 27-28 Ocak 2005 tarihinde olmak üzere yapılan iki denetimde varılan sonucun müsbet olduğu görülmüştür.

### TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN I. FIKRASININ 3 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE ORTAKLIK VEZNESİNDE YAPILAN SAYIMLARIN SAYISI VE SONUÇLARI :

Ortaklık veznesi dört defa kontrol edilerek sayım yapılmıştır.

### TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN I. FIKRASININ 4 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE YAPILAN İNCELEME TARİHLERİ VE SONUÇLARI :

Her ay şirket kayıtları TTK.' nin 353/1-4 maddesinde bahsi geçen kıymetlerin mevcut olup olmadığı noktasından incelenmiş olup, kıymetlerin kayıtlara uygunluğu görülmüştür.

### İNTİKAL EDEN ŞİKAYET VE YOLSUZLUKLAR VE BUNLAR HAKKINDA YAPILAN İŞLEMLER:

Göreve atandığımız 18.05.2004 tarihinden bugüne kadar tarafımıza herhangi bir yolsuzluk veya şikayet intikal etmemiştir.

Alarko Holding Anonim Ortaklığı' nın 01.01.2004 – 31.12.2004 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2004 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2004 – 31.12.2004 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu' nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

### DENETİM KURULU

Prof. Dr. Mustafa Aydın Aysan

Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu

Prof. Dr. Halil Kemal Kafalı

## SONUÇ

### Değerli Ortaklarımız,

Türk ekonomisi, yakaladığı olumlu ortamla yükselen bir trend içinde gelişmeye devam ediyor. Buradaki kalıcılık bir tek şeye bağlıdır: O da güven ortamının zenginleştirilerek sürdürülebilirliğidir. Her kişi ve kurum bu ortama yaptığı müsbet katkıyı artırarak devam ettirmelidir. Bu atmosfer, ekonomimizin bugünü ve geleceğini belirleme yönünden oldukça büyük bir öneme sahiptir. Bunun süreceğine inanıyoruz.

Geleceğe güven ve umutla bakmamızda önemli payı olan Tüm Çalışanlarımıza ve desteğini hep yanımızda hissettiğimiz Siz Değerli Ortaklarımıza katkılarınız için çok teşekkür ederiz.

2005 yılının tüm insanlığa barış, huzur ve refah getirmesi dileğiyle Değerli Heyetinize selâm ve saygılarımızı sunarız.

**Yönetim Kurulu**